

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Hospodaření neziskové zájmové organizace

Financial Management of the Non-Profit Interest Organization

Student:

Aneta Tyráčková

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Jan Mikulčík, Ph.D.

Ostrava 2015

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra veřejné ekonomiky

Zadání bakalářské práce

Student: **Aneta Tyráčková**
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa
Téma: **Hospodaření neziskové zájmové organizace**
Financial Management of the Non-Profit Interest Organization

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Charakteristika neziskových sportovních organizací
 3. Analýza hospodaření fotbalového klubu
 4. Zhodnocení hospodaření fotbalového klubu
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. *Základy ekonomie sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-869-2904-3.
NOVOTNÝ, Jiří. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2.
REKTOŘÍK, Jaroslav. *Ekonomika a řízení neziskových organizací*. Brno: Masarykova univerzita, 1998. 118 s. ISBN 80-210-1810-0.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jan Mikulčík, Ph.D.**

Datum zadání: 21.11.2014
Datum odevzdání: 07.05.2015


doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry




prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Mistopřisežné prohlášení

Prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci vypracovala samostatně za pomoci podkladů a literatury, jejíž seznam uvádím v závěru práce. Výjimkou tvoří příloha č. 1, kterou jsem převzala.

V Ostravě dne 7. května 2015



podpis

Obsah

1 Úvod	5
2 Charakteristika neziskových sportovních organizací	7
2.1 Působení neziskové organizace v rámci národního hospodářství	7
2.1.1 Členění národního hospodářství z hlediska principu financování	7
2.1.2 Členění národního hospodářství dle Pestoffa	8
2.2 Teorie neziskového sektoru	9
2.3 „Nový“ Občanský zákoník	10
2.3.1 Veřejné rejstříky právnických osob	10
2.3.2 Změny v jednotlivých právních formách nestátních neziskových organizací	11
2.3.3 Veřejná prospěšnost	12
2.3.3.1 Veřejně prospěšný poplatník	13
2.4 Charakteristika neziskových organizací	13
2.4.1 Typologie neziskových organizací v ČR	15
2.5 Sport ve veřejném sektoru	22
2.6 Tělesná kultura a její subsystémy	23
2.7 Financování tělesné kultury a sportu	25
2.7.1.1 Tradiční zdroje financování	26
2.7.1.2 Zdroje z doplňkových činností	28
2.8 Sponzoring a reklama ve sportu	29
2.8.1 Vývoj sponzoringu ve sportu	29
2.8.2 Sponzorské dary	29
2.8.3 Sponzoring ve fotbale	30
2.8.4 Reklama ve sportu	30
2.8.4.1 Reklama ve fotbale	30
3 Hospodaření fotbalového klubu	32
3.1 Fotbal	32
3.1.1 Historie Fotbalu	33
3.1.2 Počátky fotbalu v České republice	33
3.1.3 Organizační struktura fotbalu v České republice	34
3.2 Město Mohelnice	35
3.3 Historie klubu	35
3.3.1 Právní forma	36
3.3.2 Poslání a cíle fotbalového klubu	36

3.3.3 Členství, práva a povinnosti členů.....	37
3.3.4 Orgány FK a jejich pravomoci	38
3.3.5 Majetek FK a hospodaření.....	40
3.3.6 Působnost FK Mohelnice v českých soutěžích	42
4 Zhodnocení hospodaření FK Mohelnice	43
4.1 Náklady a výnosy organizace.....	43
4.2 Hospodaření v roce 2009.....	44
4.3 Hospodaření v roce 2010.....	45
4.4 Hospodaření v roce 2011	46
4.5 Hospodaření v roce 2012.....	47
4.6 Hospodaření v roce 2013.....	48
4.7 Podpora města Mohelnice do fotbalového klubu	50
4.7.1 Dotace a granty města	50
4.7.2 Dotace fotbalového klubu	54
4.8. Zhodnocení hospodaření z hlediska příjmů, výdajů a výsledku hospodaření v pětiletém období 56	
4.8.1 Doporučení fotbalovému klubu na základě zhodnocení výsledku hospodaření.....	56
5 Závěr.....	57
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	59
SEZNAM ZKRATEK.....	61
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce	
Seznam příloh	

1 Úvod

Přirozenou součástí soudobé společnosti je existence neziskového sektoru. Působnost neziskových organizací je podstatnou složkou v demokratickém státě a nedílnou součástí naší společnosti. V posledních letech roste zájem o tyto organizace, které nemají za cíl dosažení zisku, ale poskytování obecně prospěšných služeb.

Oblasti, kde neziskové organizace působí v dnešní době, jsou velmi různorodé, např. oblast sociální, oblast kultury, ekologická oblast, ochrana lidských práv, oblasti ve školství a sportu nebo humanitární činnost. Neziskové organizace většinou nahrazují činnost státu a ziskových organizací, které nemohou dostatečně uspokojit specifické potřeby lidí.

Neziskové organizace vznikly jako právnické osoby podle platných zákonů a při svých jednáních musí podle zákonů také jednat. Vznikly jako nevládní organizace na principu dobrovolnosti, tudíž nejsou závislé na pomoci od státu. Tyto organizace pro přijímání správných rozhodnutí potřebují schopný management a musí znát analýzu hospodaření. Hlavním znakem neziskových organizací je nevykazovat zisk ve svém hospodaření. To však neznamená, že by zisk nemohly vytvářet. Pokud je v účetnictví vykázán zisk, musí být vynaložen na podporu aktivit, ke kterým byly zřízeny.

Přesné znění těchto organizací není jednoznačné. Nejčastěji používáme „nestátní neziskové organizace“, můžeme se i setkat s názvem „neziskové organizace“ nebo z dřívějšího znění zákona „nevýdělečné organizace“.

Předkládaná bakalářská práce se zabývá tématem *Hospodaření neziskové zájmové organizace*. Jejím cílem je předložit analýzu činnosti hospodaření FK MOHELNICE v pětiletém období 2009 až 2013 za účelem zjištění výsledku hospodaření, výše nákladů, výnosů a poskytnutých dotací od města Mohelnice.

Z výše uvedeného cíle je stanovena následující hypotéza „Poskytnuté dotace od města Mohelnice fotbalovému klubu mají rostoucí trend.“ Hypotéza bude v závěru potvrzena, případně vyvrácena.

Mezi metody použité v této práci patří sběr dat a jejich následný rozbor, studium odborné literatury související s daným tématem, platné zákony, analýza získaných dat a dokumentů organizace, komparace jednotlivých let hospodaření a následné syntéza a zhodnocení poznatků.

Bakalářská práce je rozdělena do dvou částí, a to teoretické a praktické, do pěti kapitol včetně úvodu a závěru. V druhé kapitole nazvané *Charakteristika neziskových sportovních organizací* se budeme věnovat obecnému vymezení neziskového sektoru v rámci národního hospodářství v České republice a změnám v neziskových organizacích po přijetí Občanského zákoníku z roku 2014. Uvedeme schéma členění národního hospodářství podle Pestoffa. Další část kapitoly uvádí základní informace, které se týkají vzniku, zániku, právní úpravy, orgány a registrace fungujících na území České republiky. V závěru kapitoly se seznámíme se základními pojmy v oblasti sportu. A s možnými zdroji financování sportovních klubů.

Třetí kapitola se věnuje fotbalu a fotbalovým soutěžím u nás i ve světě a historii města Mohelnice. Druhá část této kapitoly konkrétně představuje analyzovanou organizaci, fotbalový klub FK Mohelnice. Zabývá se historií vzniku oddílu, základními informacemi, posláním, orgány, stanovami a hospodařením klubu.

Čtvrtá část bakalářské práce se zaměřuje na zhodnocení činnosti za roky 2009 až 2013 a to prostřednictvím analýzy hospodaření, ve kterém zjišťujeme strukturu nákladů, výnosů, výsledků hospodaření. Následně se zabýváme možnostmi získání dotací na podporu činnosti FK Mohelnice a srovnáme získané dotace od města Mohelnice s vykázanými příjmy dané organizace v pětiletém období.

Při psaní této bakalářské práce jsme použili všechnu dostupnou odbornou literaturu, platné zákony a informace zveřejněné na internetových stránkách. Vycházíme také z informací, které nám poskytla konkrétní analyzovaná nezisková organizace.

2 Charakteristika neziskových sportovních organizací

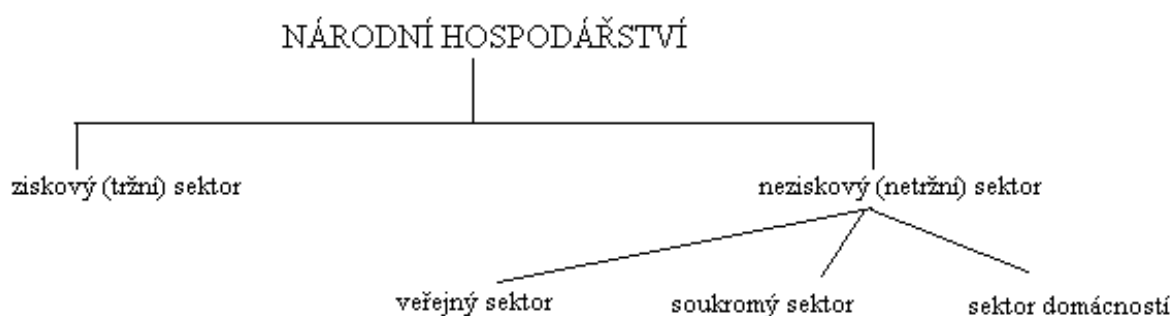
2.1 Působení neziskové organizace v rámci národního hospodářství

Pro pochopení, jak neziskové organizace fungují a proč existují, je důležité znát prostor, který jim je v rámci národního hospodářství určen. Tedy hranice, ve kterých mohou realizovat svoji činnost a plnit účel, pro který byly založeny. Národní hospodářství můžeme členit z hlediska principu financování podle Y. Strecková nebo podle Pestoffa.

2.1.1 Členění národního hospodářství z hlediska principu financování

Členění národního hospodářství podle principu financování znázorňuje obrázek č. 1

Obr. 2.1 Členění národního hospodářství podle principu financování



Zdroj: Tetřevová, L., *Veřejná ekonomie*. Příbram: Professional Publishing 2008. s. 26

Ziskový (tržní) sektor

Ta část národního hospodářství, která sdružuje ekonomické subjekty, jejímž cílem je dosažení zisku. Finanční prostředky se získávají realizací vlastních tržeb, a to za tržní cenu, která se vytváří na základě nabídky a poptávky.

Neziskový (netržní) sektor

Ta část národního hospodářství, která sdružuje ekonomické subjekty, jejichž hlavním cílem není dosažení zisku, ale dosažení užitku, který má podobu veřejné služby. Finanční prostředky jsou získávány z veřejných rozpočtů, popřípadě jiných přerozdělovacích procesů. Neziskový sektor v sobě zahrnuje 3 části - neziskový veřejný sektor, neziskový soukromý sektor a sektor domácností.

Neziskový veřejný sektor

Neziskový veřejný sektor je financován především z veřejných financí, spravován a řízen je veřejnou správou, rozhoduje se v něm veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole.

Neziskový soukromý sektor

Jeho cílovou funkcí není zisk, ale přímý užitek, je financován ze soukromých financí, aniž by byl očekáván finanční zisk.

Sektor domácností

Začleňuje se do národního hospodářství vstupem do koloběhu finančních toků a vstupem na trh kapitálu, produktu a faktorů.

2.1.2 Členění národního hospodářství dle Pestoffa

Podle modelu švédského ekonoma Victor A. Pestoff můžeme členit národní hospodářství podle tzv. „trojúhelníkového modelu národního hospodářství“. Tento model je doplněn oblastmi, ve kterých se činnosti a poslání jednotlivých organizací působících ve vymezených sektorech překrývají. Tyto organizace jsou z pohledu čistoty a členění označovány jako hraniční či smíšené. Jde o organizace, které zasahují do soukromého sektoru, ale z určité části jsou financovány z veřejných financí, např. soukromá střední škola.

Obr. 2.2 Členění národního hospodářství dle Pestoffa



Zdroj: REKTOŘÍK, Jaroslav a kol., *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 1. vydání. Praha: EKOPRESS 2001. s. 16.

2.2 Teorie neziskového sektoru

Všechny teorie mají jednotný cíl, snaží se postihnout podstatné faktory určující příčiny rozvoje neziskových subjektů a jejich vzniku v různých typech prostředí.

1. Teorie vládních a tržních selhání

Někdy tato teorie bývá označována jako teorie veřejných statků. Klíčovým pojmem v této teorii je „veřejný statek“, který je díky své charakteristice vyloučen z tržního mechanismu. Selhání trhu se nahrazuje činností státu. Jedním z důvodů zasahování státu do ekonomiky je právě existence veřejných statků. Stát se snaží vyhovět potřebám většině, tudíž potřeby menšin zůstávají neuspokojeny. To nazýváme jako selhání států. V případě, kdy selhává trh a nastupuje stát, který vzápětí selhává také, dochází k selhání trhu i státu, se obrací spotřebitelé na neziskové organizace, které jim mohou pomoci s uspokojením jejich potřeb. Základní kritikou této teorie je, že neřeší soukromé organizace, ani otázky po službách neziskových organizací.

1. Teorie informační asymetrie

Spotřebitelé nemají dostatek informací k dokonalému posuzování hodnoty a kvality statků či služeb, které nakupují nebo spotřebovávají. Spotřebitelé si uvědomují tento informační nedostatek a snaží se najít nabízejícího s čestným jednáním. Za takové jednání bývají považovány neziskové organizace, protože jejich hlavní motivy jsou jiné, než je maximalizace zisku.

2. Teorie státu blahobytu

Podstatou této teorie je, že neziskové organizace nemají zdůvodnění své existence. Upřednostňuje se pohled na neziskové organizace jako na něco, co by mělo řešit spíše sociální problémy nebo něco, co patří historii. Neziskové organizace by měly ztrácet své postavení působením trhu a státu a měly by pouze doplňovat komplex uspokojování potřeb mezi státem a trhem.

3. Teorie vzájemné závislosti

Teorie předpokládá, že neziskové organizace často reagují rychleji na potřeby lidí, jsou aktivnější než stát. Stát může využít činnost neziskových organizací pro své aktivity. Při spolupráci státu a neziskové organizace mohou být využity práce dobrovolníků v sociální oblasti.

J. Rektořík cituje P. Salamona při definici pojmu „voluntary failure“, volně opsáno „selhání neziskových organizací“ takto:

- **Filantropická nedostatečnost**, která poukazuje na obtíže, se kterými se organizace mohou setkávat při rozšiřování svých aktivit a vytváření dostatečných zdrojů. Velkým problémem jsou černí pasažéři.
- **Filantropický paternalismus**. Neziskové organizace se chovají podobným způsobem jako stát a jeho instituce. Domnívají se, že klienti nejsou schopni se sami správně rozhodovat, snaží se rozhodovat za své klienty, nepodporují jejich samostatnost v rozhodování a nevychází vstříc jejich potřebám. Tím porušují hlavní pravidla své existence, a tj. podpora samostatnosti a nespolehání se na pomoc od státu.
- **Filantropický amatérismus**. Neziskové organizace nedisponují dostatečně odbornými pracovníky nebo členy. To, že hlavním cílem neziskových organizací není dosahování zisku, může oslabovat snahu managementu, organizace může být citlivá na změny v poptávce a může reagovat se zpožděním na potřeby svých klientů.
- **Filantropický partikularismus**. Neziskové organizace se potýkají s nedostatečností, kdy samy nejsou schopny pokrýt v dostatečné míře nebo kvalitě všechny existující potřeby. Stát se tedy opět stává napravovatelem neziskových soukromých subjektů.¹

2.3 „Nový“ Občanský zákoník

Dne 1. ledna roku 2014 nabyl účinnosti zákon č. 89/2012 Sb., nový občanský zákoník, který byl vyhlášen v dubnu roku 2012. Tento nový zákon nahradil stávající občanský zákoník (zákon č. 40/1964 Sb.) a také řadu dalších zákonů. Hlavním cílem tohoto nového zákona je sjednocení všech úprav občanskoprávních vztahů do jednoho předpisu a tuto právní formu zmodernizovat tak, aby vyhovovala požadavkům soudobé moderní společnosti.

2.3.1 Veřejné rejstříky právnických osob

Všechny právnické osoby se zapisují do veřejných rejstříků. Tato změna se týká hlavně občanských sdružení, nynějších spolků, která byla registrována u Ministerstva vnitra. Veřejný rejstřík je informační systém, vedený v elektronické podobě, který je veřejně přístupný a vede jej rejstříkový soud. Podle zákona č. 304/2013 Sb. o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob se veřejným rejstříkem rozumí spolkový rejstřík, nadační rejstřík, rejstřík

¹ Rektořík, J. a kol. Organizace neziskového sektoru (2001 s. 30-31).

ústavů, rejstřík společenství vlastníků jednotek, obchodní rejstřík, a rejstřík obecně prospěšných společností.

2.3.2 Změny v jednotlivých právních formách nestátních neziskových organizací

- Občanské sdružení
- Obecně prospěšná společnost
- Nadace a nadační fond
- Církevní právnická osoba
- Zájmová sdružení právnických osob

Občanské sdružení

Občanská sdružení byla upravena zákonem č.83/1990 Sb., o sdružování občanů, tento zákon byl zrušen a sdružení se od 1. ledna 2014 řídí právní úpravou uvedenou v občanském zákoníku. Občanská sdružení se považují za spolky od 1. ledna 2014. Do dvou let ode dne nabytí účinnosti NOZ (tj. do 1. 1. 2016) jsou spolky povinny uvést svůj název do souladu s požadavky NOZ. Dle § 216 NOZ musí název spolku obsahovat slovo „spolek“ nebo „zapsaný spolek“, postačí však zkratka „z. s“.

Do tří let od dne nabytí účinnosti NOZ (tj. do 1. 1. 2017) je spolek povinen:

- přizpůsobit stanovy úpravě NOZ a doručit je příslušnému rejstříkovému soudu k založení do sbírky listin (§ 3041 odst. 2 NOZ),
- doplnit zapisované skutečnosti do veřejného rejstříku podle § 25 zákona č. 304/2013 Sb. týkající se spolku (§ 122 odst. 2 zákona č. 304/2013 Sb.)

Pokud občanským sdružením, která se automaticky stala spolkem, nebude vyhovovat právní forma, mohou se transformovat na ústav. Tato transformace se řídí obecným postupem o přeměnách právnických osob v NOZ (§ 174 a násl.).

Obecně prospěšná společnost

Obecně prospěšné společnosti se řídily zákonem č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, tento zákon byl od 1. ledna 2014 zrušen a nahradila jej nová úprava ústavů obsažená v novém občanském zákoníku, které jsou založeny na stejném principu jako obecně prospěšné společnosti. Podle nového občanského zákoníku tedy nemohou být nově obecně prospěšné společnosti zakládány. Stávající obecně prospěšné společnosti se však transformovat nemusí a mohou i nadále fungovat podle zmíněného zrušeného zákona a

na jejich právních poměrech se tedy v tomto ohledu nic nezmění. Také možnost transformace je pro ně otevřena. Přejídná ustanovení NOZ umožňují OPS transformaci na ústav, nadaci, nadační fond, nebo sociální družstvo.

Nadace a nadační fond

Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech byl s účinností NOZ zrušen a nově bude pro tyto právnické osoby platit úprava obsažená v NOZ. Nadace a nadační fondy se staly podmnožinou tzv. fundací, kterou je právnická osoba, jež má svůj majetek sloužící k určitému účelu. Na nadace a nadační fondy vzniklé dle předešlé právní úpravy se hledí jako na nadace a nadační fondy vzniklé dle NOZ. Musí tedy nové právní úpravě věnovat zvláštní pozornost a upravit svoji zakládací listinu, statut a popř. i název podle účinné právní úpravy.

Církevní právnická osoba

Církevní právnické osoby jsou i nadále zřizovány podle zákona č. 3/2012 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů. Přijetí NOZ se v obecném pohledu musí týkat i jich samotných.

Zájmová sdružení právnických osob

Zájmových sdružení právnických osob působila podle ustanovení § 20 (písm. f – § 20 písm. k) zákona č. 40/1964 Sb., občanského zákoníku. Tento zákon se nahrazuje občanským zákoníkem novým. NOZ vlastní právní úpravu této zvláštní právní formy právnické osoby neobsahuje. Zákon tedy i nadále počítá s existencí sdružení, ale s účinností nového zákona již nemohou vznikat nová sdružení. NOZ také umožňuje stávajícím sdružením právnických osob transformaci na spolek.

2.3.3 Veřejná prospěšnost

V ustanovení §146 NOZ je definovaná veřejná prospěšnost, přičemž veřejně prospěšnou je ta právnická osoba, jejímž posláním je přispívat v souladu se zakladatelským právním jednáním vlastní činností k dosahování obecného blaha, pokud na rozhodování právnické osoby mají podstatný vliv jen bezúhonné osoby, pokud nabyla majetek z poctivých zdrojů a pokud hospodárně využívá své jmění k veřejně prospěšnému účelu.²

² Zákon č. 89/2012 Sb., *Občanský zákoník* (§146)

2.3.3.1 Veřejně prospěšný poplatník

Dle ustanovení § 17 písmena a zákona o daních z příjmů vymezuje pojem veřejně prospěšný poplatník následovně: „Veřejně prospěšný poplatník je poplatník, který v souladu se svým zakladatelským právním jednáním, statutem, stanovami, zákonem nebo rozhodnutím orgánu veřejné moci jako svou hlavní činnost vykonává činnost, která není podnikáním.“

Veřejně prospěšným poplatníkem není:

- obchodní korporace,
- Česká televize, Český rozhlas a Česká tisková kancelář,
- profesní komora nebo poplatník založený za účelem ochrany a hájení podnikatelských zájmů svých členů, u nichž nejsou členské příspěvky osvobozeny od daně, s výjimkou organizace zaměstnavatelů,
- zdravotní pojišťovna,
- společenství vlastníků jednotek,
- nadace, která dle svého zakladatelského jednání slouží k podpoře osob blízkých zakladateli, nebo jejíž činnost směřuje k podpoře osob blízkých zakladateli.³

2.4 Charakteristika neziskových organizací

Neziskové organizace jsou charakterizovány jako organizace, které byly založeny na jiných principech, než je maximalizace zisku. Neznamená to, že by byly zcela vyloučeny z uvažování v ekonomických souvislostech, nebo že by nemohly vytvářet zisk. Pokud vykazují zisk, vkládají jej zpět do činnosti organizace. Neziskové organizace se snaží zajistit dostatečné zdroje z dotací, darů, příspěvků poskytnutých veřejnými nebo soukromými subjekty apod.

V odborné literatuře nenajdeme přesnou definici neziskových organizací. Vycházíme z definice uvedené v zákoně č. 586/92 Sb., o daních z příjmů §18, odstavec 7, že neziskové organizace jsou právnické osoby zřízené nebo založené za účelem podnikání.

J. Rektořík (2001) charakterizuje neziskové organizace podle třídicích znaků:

- kritérium zakladatele,

³ Zákon č. 586/1992 Sb., *Zákon české národní rady o daních z příjmů*

- kritérium globálního charakteru poslání,
- kritérium právně organizační normy,
- kritérium způsobu financování,
- kritérium charakteristiky realizovaných činností.⁴

Kritérium zakladatele

- organizace založené veřejnou správou veřejnoprávní organizace, tj.*
 - státní správou, kterou jsou ministerstva a ústřední úřady státní správy,
 - samosprávou, kam řadíme obce, magistráty, kraje,
- organizace založené fyzickou nebo právnickou osobou - soukromoprávní organizace,*
- organizace, které vznikly jako veřejnoprávní instituce, např. veřejná vysoká škola.*

Kritérium globálního charakteru poslání

- Organizace vzájemně prospěšné* – jsou založeny za účelem globálního poslání vzájemné podpory skupin občanů (i právnických osob), které jsou spjaty společným zájmem. Jde například o realizaci aktivit v kultuře, tělesné kultuře, konfesních a profesních zájmů, ochrany zájmů skupin apod.
- Organizace veřejně prospěšné* - jsou založeny za účelem globálního poslání spočívající v produkci veřejných a smíšených statků, které uspokojují potřeby společnosti. Patří sem charita, ekologie, zdravotnictví, vzdělávání, veřejná správa.

Kritérium právně organizační normy

- Organizace založené na základě zákona č. 218/200 Sb., rozpočtová pravidla, ve znění pozdějších předpisů a č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních samospráv, ve znění pozdějších předpisů,*
- organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace,*
- organizace založené podle zákona č. 90/2012 Sb., obchodních korporací.*

Kritérium financování

- Organizace financované zcela z veřejných rozpočtů* (organizační složky státu a územních celků),
- organizace financované zčásti z veřejných rozpočtů* (příspěvkové organizace, vybrané spolky, politické strany a politická hnutí a církve a náboženské společnosti),

⁴ Rektořík, J. a kol. *ORGANIZACE NEZISKOVÉHO SEKTORU* (2001, s.40)

- c) *organizace financované z různých zdrojů* (sbírky, sponzoring, dary, granty, vlastní činnost),
- d) *organizace financované převážně z výsledků realizace svého poslání.*

Kritérium charakteristiky realizovaných činností

a) Znaky společné pro všechny neziskové organizace

- Jsou právnickými osobami, kromě organizačních složek státu a organizačních složek územně samosprávných celků.
- Nejsou založeny za účelem podnikání.
- Nejsou založeny za účelem produkce zisku.
- Uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit.
- Mohou, ale nemusí být financovány z veřejných zdrojů.

b) Společné znaky jen pro soukromé neziskové organizace

- Mají ze zákona povolenou svoji autonomii ve vztahu k vnějšímu okolí.
- Členství v těchto organizacích je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti (výjimkou jsou některé profesní komory).
- Vytváří většinou neformální strukturu sympatizantů, ale vždy v rámci legislativy, podle které byly založeny a podle které realizují svoji činnost.

2.4.1 Typologie neziskových organizací v ČR

J. Rektořík (2001) organizace působící v neziskovém sektoru rozděluje do pěti skupin:

1. *Neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné*, s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti.
2. *Neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné*, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti.
3. *Neziskové veřejnoprávní organizace typu organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samosprávných územních celků* s globálním posláním veřejná správa a veřejně prospěšná činnost.
4. *Neziskové ostatní veřejnoprávní organizace*, s globálním posláním veřejně prospěšná činnost.
5. *Neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jim podobných*⁵

⁵ Rektořík, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru* (2001, s.42)

1. Neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné

• Spolky

Spolky jsou zakládány na základě zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník. Spolky jsou zakládány alespoň třemi osobami se společným zájmem. Název spolku musí obsahovat slovo spolek nebo „zapsaný spolek“. Hlavní činností spolku je ochrana a uspokojování těchto zájmů, k jejichž naplňování je spolek založen. Spolek může také vyvíjet vedlejší hospodářskou činnost spočívající v podnikání nebo jiné výdělečné činnosti pro podporu hlavní činnosti nebo pro hospodárné využití spolkového majetku. Spolek vzniká zápisem do veřejného rejstříku, který vede Ministerstvo vnitra.

• Zájmová sdružení právnických osob

Zakládala se za účelem sdružení k ochraně svých zájmů k dosažení jiného účelu.

Profesní komory

Patří sem komory, které mají povinné členství, např. Komora daňových poradců, Česká lékařská komora, Komora auditorů, Česká advokátní komora, Stomatologická komora, Lékárnická komora, Česká komora architektů a Česká komora autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě, Notářská komora ČR a notářské komory (regionální), Komora patentových zástupců, Komora veterinárních lékařů, Hospodářská komora ČR a Agrární komora ČR

2. Neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné

• Fundace

Fundace je právnická osoba vytvořená majetkem vyčleněným k určitému účelu. Její činnost se váže na účel, k němuž byla zřízena.⁶

Nadace a nadační fondy

Nadace

Nadace byly od nepaměti chápány jako osamostatněný majetek, který je věnován zakladatelem určenému účelu, především veřejně prospěšnému. Dnes napomáhají zejména k rozvoji vědy, vzdělanosti a kultury, přispívají k výraznému zlepšování životních podmínek i kvality životů obyvatel po celém světě. Zákony jednotlivých zemí se ve vymezení nadací

⁶ Zákon č. 89/2012 Sb., *Občanský zákoník* (§303)

mírně liší. Nadaci můžeme charakterizovat jako nezávislou organizaci většinou s vlastní právní subjektivitou, organizaci, která nemá žádné formální členství, je pod dohledem státu, slouží k veřejně prospěšnému účelu a je založena za určitým cílem.

V evropských zemích se vyskytují dva typy nadací: veřejně prospěšné a soukromé. Ve většině států Evropské unie jsou nejvíce rozšířené veřejně prospěšné nadace, které se zaměřují na vzdělání a výzkum, sociální služby a zdravotní péči.

Nadace upravuje zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, v ustanoveních § 306 - 401. Nadace je právnickou osobou vzniklou k trvalé službě společensky nebo hospodářsky užitečnému účelu. Účel nadace může být veřejně prospěšný i dobročinný. Podle § 309 občanského zákoníku se nadace zakládá nadační listinou, kterou může být zakládací listina nebo pořízení pro případ smrti. Nadační listinu lze po vzniku nadace měnit.

Nadační fond

Nadační fond upravuje zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů v ustanoveních § 394 – 401.

„Zakladatel zakládá nadační fond k účelu užitečnému společensky nebo hospodářsky. Název nadačního fondu musí obsahovat slova „nadační fond“. NF se zakládá zakládací listinou nebo pořízením pro případ smrti.⁷

„NF vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku. Majetek NF tvoří soubor vzniklý z vkladů a darů, jejichž předmět nemusí splňovat předpoklad trvalého výnosu. Co je v majetku NF, nelze zastavit, ani jinak použít k zajištění dluhu. NF nevytváří nadační jistinu ani nadační kapitál.“⁸

• Politické strany a politická hnutí (PSPH)

Upravuje zákon č. 424/1991 Sb., o sdružování v politických stranách a hnutích, ve znění pozdějších předpisů. V politických stranách a hnutích mají občané právo se sdružovat. Toto právo slouží občanům k jejich účasti na politickém životě společnosti, na vytváření zákonodárných sborů a orgánů vyšších územních samosprávných celků a orgánů místní samosprávy. Osoba starší 18 let může být členem pouze jedné politické strany nebo politického hnutí. PSPH podléhají registraci u Ministerstva vnitra ČR. Návrh na registraci předkládá přípravní výbor. Návrh na registraci musí obsahovat petici podepsanou

⁷ Zákon č. 89/2012 Sb., *Občanský zákoník* (§394-395)

⁸ Dto (§398)

alespoň tisíci občany, kteří požadují, aby strana a hnutí vznikly, a stanovy, nebo-li organizační řád.

Ministerstvo vnitra od roku 2001 vede rejstřík stran a hnutí, který je veřejným seznamem. Součástí je sbírka listin, která obsahuje stanovy, usnesení o stanovení orgánů, usnesení o změně stanov, usnesení o zrušení strany a hnutí.

PS a PH zanikají dnem výmazu ze seznamu PS a PH. Oznámení o zániku provede MV ČR do sedmi dnů od výmazu ČSÚ. Zrušení je dáno bez likvidace, nebo s likvidací. Zrušeno může být na základě vlastního rozhodnutí dané politické strany, nebo pokud nepředloží Poslanecké sněmovně výroční finanční zprávu ve lhůtě, kterou stanoví zákon (do 1. dubna), a nebo pokud rozhodne soud o jejich rozpuštění, pokud činnost PS a PH je v rozporu se zákony ČR nebo stanovami PS a PH. Příspěvky na činnost poskytuje Ministerstvo financí České republiky. Strany a hnutí odpovídají za své závazky celým svým majetkem. Členové za závazky strany a hnutí ani neodpovídají, ani neručí. Strany a hnutí nesmějí vlastním jménem podnikat a vlastnit majetek na území ČR.

- **Církve a náboženské společnosti (CNS)**

CNS upravuje zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností, ve znění pozdějších předpisů. Podle tohoto zákona se CNS rozumí dobrovolné společenství osob s vlastní strukturou, orgány, vnitřními předpisy, náboženskými obřady a projevy víry, založené za účelem vyznání určité víry, ať veřejně nebo soukromě, a zejména s tím spojeného shromažďování, bohoslužby, vyučování, duchovní služby a případně obecně prospěšné činnosti. CNS vzniká dobrovolným sdružováním FO a svébytně rozhoduje o věcech spojených s vyznáváním víry, o organizaci náboženského společenství a o vytváření k tomu určených institucí.⁹ Stát, kraje a obce nemohou vykonávat náboženské nebo protináboženské aktivity. CNS se stává právnickou osobou registrací.

Registrovaná CNS může k plnění svého poslání zejména:

- vyučovat a vychovávat své duchovní i laické pracovníky ve vlastních školách a jiných zařízeních,
- získat oprávnění k výkonu zvláštních práv.¹⁰

⁹ Zákon č. 3/2002 Sb., *O svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností.*

¹⁰ Dtto

Círky mohou dle svých zvláštních práv vyučovat náboženství na státních školách, vykonávat duchovenskou činnost pověřenými pracovníky v ozbrojených silách ČR, v místech, kde se vykonává vazba, trest odnětí svobody, ochranné léčení a ochranná výchova a dále mohou konat obřady, při nichž jsou uzavírány církevní sňatky, zřizovat církevní školy a zachovávat zpovědní tajemství.

Círky a náboženské společnosti se zakládají návrhem na registraci, kterou podává přípravný výbor. Přípravný výbor tvoří nejméně tři fyzické osoby, které jsou svéprávné a jsou občany České republiky nebo cizinci s trvalým pobytem na území České republiky. Círky vznikají registrací u Ministerstva kultury, které jsou zapsány do Rejstříku registrovaných církví a náboženských společností.

Zrušení registrace CNS se uskuteční na základě žádosti CNS; pokud CNS vyvíjí činnost v rozporu se zákonem; pokud statutární orgán nebyl po dobu delší než 2 roky ustanoven. Zánik CNS je dán dnem výmazu z rejstříku.

- **Ústavy**

Ústav je právnická osoba ustavena za provozování činností užitečné společensky nebo hospodářsky s využitím své vlastní a majetkové složky. Název ústavu musí obsahovat slova „zapsaný ústav“ nebo zkratka „z. ú“. Zakládací listinou nebo pořízením pro případ smrti se ústav zakládá.

Orgány ústavu:

- Ředitel – je statutární orgán ústavu.
- Správní rada – volí a odvolává ředitele, dohlíží na výkon jeho působnosti a rozhoduje o právních jednáních ústavu vůči řediteli. Schvaluje rozpočet, řádnou a mimořádnou účetní závěrku a výroční zprávu ústavu. Rozhoduje o zahájení provozu obchodního závodu nebo jiné vedlejší činnosti ústavu.

Pravidla hospodaření, výroční zpráva

Ústav účtuje odděleně o nákladech a výnosech spojených s hlavním předmětem činnosti, s provozem obchodního závodu nebo jinou vedlejší činností a se správou ústavu. Účetní závěrka je ověřována auditorem, pokud je tak stanoveno ve statutu, nebo mu to ukládá zakladatelské právní jednání, anebo pokud výše čistého obrátu ústavu překročí 10 mil. Kč. V těchto případech auditor ověřuje i výroční zprávu ústavu, která obsahuje údaje o hospodaření ústavu a jeho činnosti.

3. Neziskové veřejnoprávní organizace rozpočtového a příspěvkového typu

- **Organizační složky ÚSC** – vznikají rozhodnutím obce nebo kraje. Jménem zřizovatele organizační složky hospodaří a nejsou účetní jednotkou. Např. městská a obecní policie, obecní knihovny.
- **Organizační složky státu** – hospodaří s prostředky státního rozpočtu. Jsou účetními jednotkami, nikoliv právnickými osobami. Mohou zřizovat příspěvkové organizace státu. Např. jednotlivá ministerstva.
- **Příspěvkové organizace ÚSC** – jsou zakládány pro takové činnosti, které jsou zpravidla neziskové. Zakládají se zřizovací listinou. Např. školy, divadla, kulturní domy, muzea, domov seniorů, technické služby apod.
- **Příspěvkové organizace státu** – zřizují je ministerstva v oblastech kultury. Např. Národní divadlo, státní hrady a zámky.
- **Kraj** – území, které má právo na samosprávu a tvoří jej společenství občanů. Kraj je veřejnoprávní korporace, s vlastními příjmy, s vlastním majetkem a hospodaří podle vlastního rozpočtu. V České republice máme 14 krajů, které byly ustanoveny v roce 2000.
- **Město** – pokud má obec více jak 3000 obyvatel, je považována za město (u nově vzniklých).
- **Obec** – řídí se zákonem o obcích 128/2000 Sb., je územně samosprávné společenství občanů. Obec tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce. Pečují o potřeby svých občanů a o všestranný rozvoj svého území. Obec je veřejnoprávní korporací, která vlastní svůj majetek.
- **Svazky obcí** – právnické osoby, které vznikají za účelem prosazování a ochrany společných zájmů obcí. Členem mohou být jen obce.
- **Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových** – spravuje majetek, který patří státu. Dohlíží na něj Ministerstvo financí. V čele je generální ředitel, kterého jmenuje ministerstvo financí.
- **Akademie věd ČR** – organizační složka státu, která sdružuje vědecké ústavy, které se zabývají základním výzkumem.
- **Vězeňská služba** – ozbrojený bezpečnostní sbor zajišťující výkon vazby a trest odnětí svobody. Byla zřízena zákonem č. 555/1992 Sb., o vězeňské službě a justiční stráží České republiky.

- **Justiční stráž** – ozbrojený bezpečnostní sbor, který zajišťuje pořádek a bezpečnost v budovách soudů, státních zastupitelstvích a Ministerstva spravedlnosti.
- **Grantová agentura ČR** – organizační složka státu, která podporuje vědecké projekty delší 2 až 3 roky. Poskytuje finanční podporu a rámci grantových projektů.
- **Ústavní soud ČR** – soudní instituce sídlící v Brně. Garantuje ústavnost právního řádu a na základě ústavního pořádku České republiky poskytuje ochranu základních lidských práv fyzickým a právnickým osobám.
- **Nejvyšší kontrolní úřad** – nezávislý orgán České republiky sídlící v Praze, který vykonává dohled nad plněním hospodaření se státním rozpočtem a kontrolu nad hospodařením se státním majetkem.

4. Ostatní neziskové veřejnoprávní organizace

- **Český rozhlas a Česká televize** – právnické osoby, které hospodaří s vlastním majetkem. Jsou to veřejnoprávní osoby zřízené podle zvláštních předpisů.
- **Státní podnik** – zakládá se prostřednictvím organizační složky státu a vzniká zakladatelskou listinou. Oproti jiným výše uvedeným organizacím je založen za účelem maximalizace zisku.
- **Český statistický úřad (ČSÚ)** – ústřední orgán státní správy České republiky sídlící v Praze. ČSÚ zpracovává a zabezpečuje údaje a poskytuje statistické informace orgánům státní správy, orgánům územní samosprávy, veřejnosti a do zahraničí.
- **Česká národní banka** – také nazývána jako Centrální banka České republiky. Vykonává dohled nad finančním trhem v České republice. Právnická osoba veřejného práva sídlící v Praze. Vlastní majetek a hospodaří samostatně.
- **Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR** – je zřizována státem a zabezpečuje veřejné zdravotní pojištění. Byla zřízena podle zákona č. 551/1991 Sb.
- **Státní fondy**
 - *Státní fond pro podporu a rozvoj české kinematografie* – byl zřízen podle zákona č. 241/1992 Sb., ministr kultury je v čele fondu. Poslanecká sněmovna volí členy do Rady tohoto fondu.
 - *Státní fond kultury* – založen podle zákona č. 239/1992 Sb., řízen je radou v čele s ministrem kultury.
 - *Státní fond životního prostředí* – byl založen dle zákona č. 388/1991 Sb., v čele je ředitel fondu. Tento fond se zřizuje u Ministerstva životního prostředí.

- *Státní zemědělský intervenční fond* - dříve Státní fond tržní regulace v zemědělství. Byl zřízen dle zákona 256/2000 Sb., je to právnická osoba sídlící v Praze. Orgány tvoří prezidium, v čele s předsedou, kterým je ministr zemědělství, ředitel fondu a rada fondu.
- *Státní fond dopravní infrastruktury* – právnická osoba zřízena podle zákona č. 104/2000 Sb., a řídí se dle nařízení Ministerstva dopravy. Orgány fondu jsou výbor fondu, dozorčí rada a ředitel fondu.
- *Státní fond rozvoje bydlení* - právnická osoba založená zákonem č. 211/2000 Sb., orgány fondu jsou výbor, ministr pro místní rozvoj zaujímá pozici předsedy, dozorčí rada a ředitel fondu.
 - **Veřejná vysoká škola** – řídí se podle zákona. V ČR máme 26 veřejných vysokých škol. Hlavními prostředky na financování získávají především z dotací ze státního rozpočtu.

5. Neziskové organizace typu obchodních společností a jim podobných

- **NO zřízené za jiným účelem než je podnikání**
- **Společnost s ručením omezeným**
- **Akciová společnost**
- **Družstvo**
- **Společnost vlastníků jednotek (bytových)**

2.5 Sport ve veřejném sektoru

Významným prostředkem pro podporování sportu a tělovýchovy v České republice je veřejný sektor. J. Novotný souhlasí s tvrzením Streckové & Malý (1998), že veřejný sektor je specifikován v šesti blocích, jež mají zabezpečovat tyto skupiny činností:

- blok společenských potřeb (rozlišuje veřejnou správu, policii, justici a armádu),
- blok odvětví rozvoje člověka (školy, kultura, tělesná kultura – sport, zdravotnictví, sociální služby),
- blok poznání a informací (věda a výzkum, informace a informační technologie vč. masmédií),
- blok technické infrastruktury (doprava, spoje, energetika, voda, odpady),
- blok privátních statků (bydlení, ostatní privátní statky),

- blok existenčních jistot (zaměstnanost, sociální zabezpečení).¹¹

Tělesnou výchovu a sport zahrnujeme do bloku odvětví rozvoje člověka společně se školstvím, zdravotnictvím a kulturou. Sport je financován z veřejných prostředků ze státního rozpočtu v rozpočtovém určení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

Podle Strecková & Malý, (1998) je posláním veřejného sektoru předcházení a řešení důsledků selhávání trhu v ekonomickém a sociálním růstu a především rozvoji. Sport může svým charakterem diferencovaně plnit soustavu funkcí, a to:

- ekonomické
- sociální (výchovné, branné)
- politické
- etické¹²

Záleží však na konkrétní nabídce a formě služby, kterou sport nabízí.

Sport a tělesná kultura jsou realizovány jak ziskovým, tak neziskovým sektorem. Procento ziskového sektoru je menší, ale zvyšuje se jeho ekonomická váha, která se projevuje na makroekonomických ukazatelích podílu tohoto odvětví na celkové produkci HDP.

*Zatímco v běžném případě je veřejný sektor produktem tržního sektoru, je pořadí u sportu nezávislé. Oba sektory se vzájemně ovlivňují i ve svém vlastním chování. Tržní sektor však není přímým motorem efektivnosti a výkonnosti, ale v důsledku nedokonalé konkurence, a tím i monopolu veřejného sektoru v mnoha oblastech sportu. Tržní sektor v oblasti sportu pouze reaguje na ziskové příležitosti trhu, bez jakýchkoli dalších cílů.*¹³

2.6 Tělesná kultura a její subsystémy

Pojem „tělesná kultura“ vychází z kinantropologie, tj. (kin = pohyb, antropos = člověk, logos = věda).

V. Hobza souhlasí s tvrzením B. Hodaně, že tělesná kultura je sociokulturní systém, který jako výsledek činnosti, tvorby hodnot, vztahů a norem zabezpečuje specifickými tělocvičnými prostředky uspokojování zvláštních biologických a sociálních potřeb člověka v oblasti fyzického, a z něj vyplývajícího psychického a sociálního rozvoje s cílem jeho socializace a kultivace.

¹¹NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu* (2009. s. 32).

¹²Dtto(2009, s. 32)

¹³Dtto (2009, s. 33)

Do tělesné kultury jsou zahrnovány:

- Tělesná výchova
- Sport
- Pohybová rekreace¹⁴

Tělesná výchova

Je součástí pedagogického procesu. Tělesná výchova je jedna ze složek výchovy, která poskytuje pohybovou aktivitu, vedoucí k rozvoji osobnosti, udržení a zvýšení fyzické kondice.

Sport

Pohybová aktivita, která tvoří složku volného času a životního stylu podle určitých pravidel a zvyklostí, ve vrcholové podobě. Plní funkci výchovně-vzdělávací, zdravotní, kulturní (zábava pro široké vrstvy obyvatelstva), reprezentační (stát, oddíl, města). Rozlišujeme sport individuální a sport kolektivní.

Pohybová rekreace

Je oblast, která má vliv na sociální, intelektuální, sportovní rozvoj a lidských sil formou aktivního odpočinku. Pohybová rekreace je spojená s příjemným využitím volného času, jde o harmonické utváření osobností a rozvoj v somatické, psychické oblasti. Musí uspokojovat potřeby – odpočinek, vzdělání, zábava, těm, kterým je určena.

Sportovní odvětví

Jedná se o specifické zaměření dané činnosti, ve které se soutěží. Existují sportovní odvětví, která obsahují jednu sportovní činnost (např. fotbal), ovšem většina obsahuje odlišné sportovní činnosti (např. atletika).

Sportovní svaz

Slučuje jednoty tělovýchovných oddílů jednoho druhu sportu a má organizační propojení na mezinárodní organizace.

Tělovýchovná jednota

Má stejný význam jako sportovní klub nebo tělocvičná jednota. Je základním článkem asociace (vyšší tělovýchovné organizace), realizuje její hlavní činnost. V České republice se od roku 2014 zřizují podle občanského zákoníku a jedná se o spolek.

¹⁴ HOBZA, V., et al. *Základy ekonomie a sportu* (2006, s. 191)

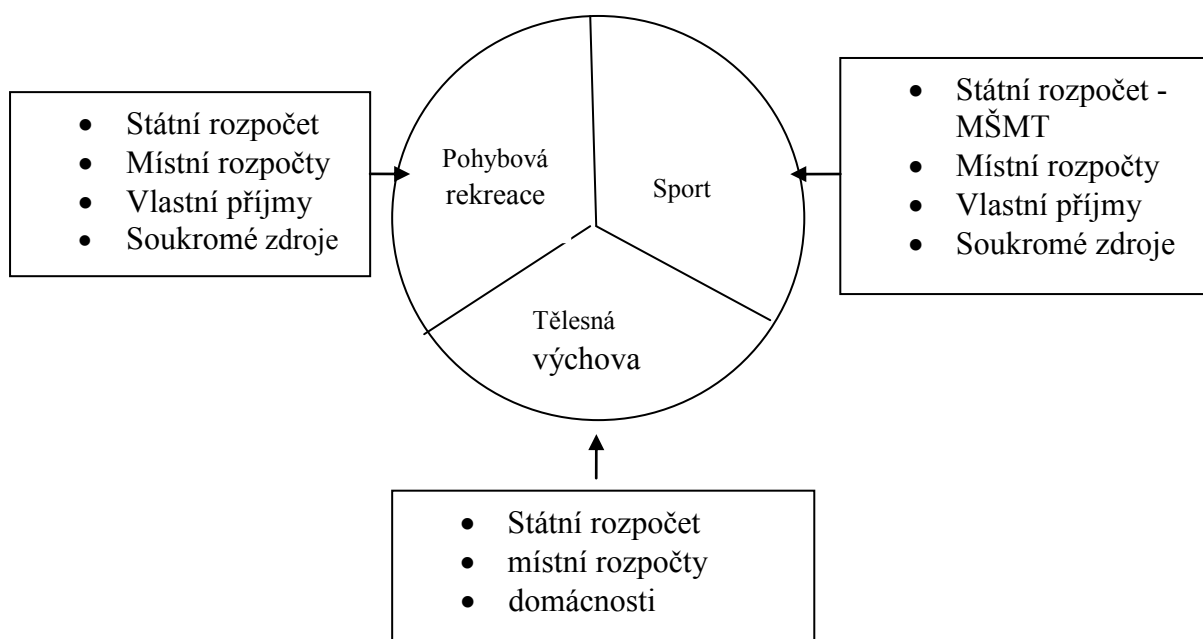
Tělovýchovné zařízení

Prostředí uměle vytvořené, které slouží pro sportování a tělesnou přípravu. Jedná se o plavecký stadion, atletické a zimní stadiony a tělocvičny).

2.7 Financování tělesné kultury a sportu

Financování sportu se realizuje jak z veřejných, tak ze soukromých zdrojů. Každá oblast zdrojů má vlastní ekonomické opodstatnění, v častých případech dochází k prolínání financování z obou zdrojových oblastí, tj. více zdrojové financování sportu.

Obr. 2.3: Vícezdrojové financování tělesné kultury



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol.. *Základy ekonomie sportu*, upraveno autorem

2.7.1 Finanční zdroje sportovních klubů

Pokud chce být sportovní klub úspěšný, podávat kvalitní výkony a dosahovat předních příček v tabulce, musí mít nejen kvalitní kádr, zkušeného trenéra, ale v dnešní době peněz musí být finančně silný.

Pro členění ekonomických zdrojů existuje několik hledisek. Vlastní a cizí zdroje rozlišuje podle původu zdroje klasická podniková ekonomie a účetnictví. Rozlišujeme také finanční a nefinanční zdroje a podrobněji peněžní a nepeněžní zdroje. Daňové a nedaňové příjmy nám rozlišují daně. U neziskových organizací sem také patří hledisko samofinancování, a to v podobě zdrojů vytvořených vlastní činností, získané a ty, které pro svoji činnost získává klub z cizích zdrojů, především z veřejných rozpočtů, firem apod. V neziskových organizacích také využívají neplacenou dobrovolnou práci svých členů.

2.7.1.1 Tradiční zdroje financování

V této kapitole nastíníme pouze základní typy tradičních finančních zdrojů, které sportovní kluby využívají k naplnění svých rozpočtů. Podle J. Novotného (2010) rozlišujeme tyto tradiční zdroje financování:

1. Členské příspěvky

Rozlišujeme tři základní skupiny tzv.:

- zápisné - poplatek za evidenci, platí se 1x ročně při vstupu nového člena,
- členské příspěvky, platí se každý rok, 1x ročně,
- oddílové příspěvky, slouží k financování činnosti klubu, tzn. účasti na sportovních soutěžích, mohou se platit 1x měsíčně nebo 1x ročně.

Členské příspěvky jsou typickým finančním příspěvkem organizace založené na členském principu. Výši schvaluje a určuje valná hromada organizace. Výše těchto příspěvků se liší jak sportovním odvětvím, tak i regionem, ve kterém se daná sportovní činnost nachází.

2. Dary

- bez nároku na protislužbu,
- peněžní dary nebo nepeněžní dary

Dary poskytují členové klubu anebo další příznivci, kteří mají ke klubu hluboký osobní vztah, a to bez nároku na protislužbu. Dary mohou mít formu jak peněžní, tak nepeněžní.

3. Patronáty

Patronát je podpora mládežnických družstev klubu zejména velkými firmami, které jim věnují velké finanční prostředky. Tuto otázku řeší v českém sportovním prostředí darovací zákon.

4. Příspěvky municipalit

Podpora ze strany obcí nepeněžním plněním v podobě poskytnutí materiálu na opravu sportovního zařízení, sekačky na trávu apod.

5. Příspěvky od zastřešující sportovní organizace

6. Dotace od státu

a) Ze státního rozpočtu

Realizace státní podpory a sportu je řešena prostřednictvím vyhlášených programů MŠMT, které poskytují finanční podporu v objemu 1,9 mld. Kč. Jedná se o účelovou dotaci, týkající se investic do sportovních zařízení a částečného krytí na provoz a údržbu. Finanční podpora je zaměřená na oblast státní sportovní reprezentace, výchovy sportovních talentů, sportu pro všechny včetně zdravotně postižených sportovců.

b) Z prostředků ministerstva financí

Objem finančních prostředků činí cca 300 mil. Kč.

c) Prostřednictvím rozpočtů krajů, měst a obcí

Prostřednictvím jednotlivých samospráv se rozhoduje o jejich využití a účelu. Výdaje na sport se pohybují okolo cca 5 mld. Kč.

d) Příjmy z loterijní činnosti

Důsledky nového loterijního zákona z roku 2012 výrazně zasáhl i fotbalové prostředí. Dříve loterijní společnosti a provozovatelé hracích zařízení rozdělovali své výnosy přímo do sportu částkou 2,4 miliardy korun. Od roku 2012 dochází ke zdaňování do státního rozpočtu a veřejných rozpočtů měst a obcí. Do příslušné kapitoly MŠMT by mělo přijít až o třetinu výnosů více, tedy částka 800 milionů korun, která ale končí na účtech měst a obcí. Města a obce tudíž rozhodují sami o tom, jak naloží s penězi a nemají povinnost rozdělovat peníze do sportu. Proto sportovním klubům nezbyvá nic jiného, než naléhat na zastupitele jednotlivých obcí.

e) Vstupné

Tradiční peněžní zdroj, významný především ve sportech jako je lední hokej a kopaná. Podléhá zdanění, proto se doporučuje malým vesnickým klubům využívat princip dobrovolného vstupného, a tím se jedná o dar, pro které existuje možnost daňového osvobození.

f) Startovné

Využívá se při individuálních sportech nebo na několikadenních turnajích. Tyto prostředky slouží k pokrytí nákladů spojených s pořádáním akce.

2.7.1.2 Zdroje z doplňkových činností

V tomto označení můžeme narazit na problém, týkající se kritéria, kdy rozlišujeme co je a co není pro daný sportovní klub doplňková aktivita (doplňkové aktivity jsou zdaňovány) v daném sportovním odvětví. Tento problém je většinou řešen prostřednictvím stanov, ve kterém organizace uvádějí své hlavní činnosti. Podle J. Novotného (2010) zahrnujeme do doplňkových aktivit tyto zdroje:

1. Sponzorské příspěvky

Nejvýznamnější zdroj peněžních prostředků pro sportovní kluby. Jsou to finanční příspěvky, případně nefinanční podpory získané od sponzora, který očekává tzv. protislužbu v podobě zviditelnění. Sponzorem může být jakýkoliv jednotlivec, obchodní společnost či jiná organizace, kteří nejčastěji požadují:

- loga na klubových dresech,
- loga na vstupních branách, mantinelech, hrazení apod.,
- reklama v klubových novinách a na webových stránkách klubu apod.

Jelikož je tento zdroj velmi důležitý, bude mu věnována následující kapitola (kapitola 2. 8).

2. Drobné klubové suvenýry, upomínkové předměty se symbolikou klubu

Využívá se jen u nejpopulárnějších sportů, v českých podmínkách sem řadíme kopanou a lední hokej. Nejčastěji sem patří prodej a výroba klubových dresů a jiných předmětů.

3. Bankovní půjčky

Sportovní kluby si také mohou vypůjčit finanční prostředky u bank a ručit svým majetkem. Tato forma je ale méně využívána, jelikož úročení půjček je velmi vysoké.

4. Nájemné ze sportovních zařízení

Jedná se především o pronájem hracích ploch a dalších bytových či nebytových prostorů, které jsou v majetku daného sportovního klubu.

5. Společenské akce, Sportovní tábory, Klubové restaurace a ubytovací zařízení

2.8 Sponzoring a reklama ve sportu

2.8.1 Vývoj sponzoringu ve sportu

Sponzorství se vyvíjelo již ve starověkém Řecku. Při olympijských hrách byli vítězové odměňováni čestnými dary. Her se tedy mohli účastnit i méně majetní lidé se svým talentem.

Mecenášství se začalo objevovat za římského císařství, které bylo pojmenováno podle bohatého římského občana G. C. Maecenatova, který vedl svůj literární kroužek a podporoval své členy. Mecenášství je druh podpory, kdy jsou podporovány sport, kultura nebo věda bez očekávané protislužby. Mecenáš těží z toho, že sportovec, vědec nebo umělec může vykonávat svoji činnost. Mecenáš má trvalý vztah k podporované aktivitě a většinou se jeho aktivita opakuje.

Jeden z dalších pojmů, který se vyskytuje v oblasti sportu, je dárcovství. Dárcovství může mít jednorázový akt, bez trvalého charakteru. Veřejnost nerozlišuje pojem dárcovství a mecenášství.

Poslední pojem, který ve sponzoringu rozlišujeme, je podnikatel se sportem. Podnikatelé podporují sport a očekávají tím příjem buď ve formě peněz, nebo jako věhlas svého jména, za účelem zisku. Tito podnikatelé zasahují do řízení sportovního oddílu a uplatňují poručnický vztah.

V České republice se sponzoring vyvíjel již v době socialismu. Provoz a výstavbu tělovýchovných zařízení podporovaly socialistické podniky. Vrcholoví sportovci byli zaměstnáni v těchto podnicích, aniž by museli pracovat. Tato forma sponzorství přispěla k rozvoji v západních státech.

2.8.2 Sponzorské dary

V praxi je používán termín „sponzorský dar“, který se od sponzoringu velmi liší. Darování je bezúplatné nabytí majetku. Dary mají formu buď peněžní, nebo nepeněžní. Dárce neočekává

žádnou protihodnotu na rozdíl od sponzoringu a obdarovaný žádné proti uplatnění neposkytuje. Dárce si ale na druhou stranu může odečíst hodnotu daru od základu daně. Fyzické osoby mohou poskytnout dar v minimální výši 1000 Kč a maximálně do 10% základu daně. Právnícké osoby mohou poskytnout dar v hodnotě minimálně 2000 Kč, avšak maximálně do 5% základu daně.

2.8.3 Sponzoring ve fotbale

Fotbal se považuje za nejpopulárnější sport ve světě se sledovaností přes tři miliardy lidí po celé planetě. Proto tento sport je nejčastěji vyhledáván sponzory. Sponzor se při rozhodování pro jeho vstup do klubu dívá na sportovní úspěchy daného klubu. Pokud je klub úspěšný, více se o něm píše v tisku, častěji se objevují v televizních přenosech a tím se otevírá větší možnost zviditelnění sponzora.

2.8.4 Reklama ve sportu

Reklama ve sportu je velmi významná, příjmy z reklamy tvoří velmi významnou položku s porovnáním všech příjmů sportovních organizací. Nejčastěji se reklama vyskytuje v televizi, tisku, na internetu a v dalších.

2.8.4.1 Reklama ve fotbale

Reklama ve fotbale se nabízí sponzorům jako protislužba od fotbalových klubů.

Ve fotbalovém prostředí jsou nejčastěji vyskytující druhy reklam tyto:

- reklama na vycházkovém, tréninkovém oblečení a na dresech,
- reklama na vstupenkách, časopisech, programech a plakátech k utkání,
- reklama na budovách a na panelech kolem hřiště,
- reklama na webovém portálu klubu,
- jméno sponzora obsažené v názvu týmu nebo v názvu stadionu.

Reklama na vycházkovém, tréninkovém oblečení a na dresech

Reklama na vycházkovém a tréninkovém oblečení umožňuje prezentace sponzora mimo zápasy, a to například při rozhovorech nebo trénincích. Nejlukrativnější mediální plochou

jsou fotbalové dresy. Reklama na dresech zaujme velkou část lidí, kteří sledují zápas jak ze stadionu, tak v televizi.

Reklama na vstupenkách, časopisech, programech a plakátech k utkání

Tato reklama nejde vidět v televizi, proto je spíše regionálního charakteru.

Reklama na budovách a na panelech kolem hřiště

Řadíme sem reklamy na panelech kolem fotbalového hřiště, zobrazována bývá i reklama na výsledkových tabulích a reklamní plakáty umístěné na klubových budovách a další. Na velikosti a umístění reklamy závisí její úspěch, proto reklamu, před kterou je poskytován rozhovor, můžeme považovat jako neúčinnější. Na dnešních stadionech můžeme vidět video pásy s pohyblivou reklamou, na kterých se mění pravidelně i více reklam.

Reklama na webových stránkách klubu

Tato reklama je účinná 24 hodin denně. Klub na svých internetových stránkách může uvést odkaz na stránky sponzora, kde potenciální zákazník získá více informací o sponzorské firmě a může si prostřednictvím e-shopu koupit jeho produkt.

Jméno sponzora obsažené v názvu týmu nebo v názvu stadionu

V západní Evropě tento trend není moc obvyklý. V České republice se však tento systém prosadil a stává se čím dál častějším jevem. Jako příklad, kdy je uvedeno jméno sponzora v názvu klubu, si můžeme uvést jednoho prvoligového (FK Baumit Jablonec) a čtyři druholigové (FC MAS Tábořsko, FC Tescoma Zlín, MFK OKD Karviná, FC Graffin Vlašim).

Důvodem, proč sponzoři a firmy investují velké peníze do sponzoringu a reklamy, je jednoznačný. V současné době je obrovská konkurence na trhu. firem, které nabízejí podobný nebo stejný produkt, je několik. Cílem investice do sponzoringu nebo reklamy je přitáhnout k sobě zákazníky právě i touto cestou. Sponzorství a reklama mohou plnit různé funkce, jako je funkce upomínací, přesvědčovací a funkce informační..

3 Hospodaření fotbalového klubu

3.1 Fotbal

Slovo fotbal pochází z anglického slova football, foot=noha, ball=míč, taktéž kopaná. Fotbal je kolektivní míčová hra, která je nejoblíbenějším kolektivním sportem na světě.

Fotbal hrají dva týmy, kde každý z nich má 11 hráčů a na hru dohlíží i několik rozhodčí. Jejich počet záleží na kvalitě třídy dané soutěže. Nejčastěji se hraje na travnatém, obdélníkovém hřišti, v hrací době 90 minut s patnácti minutovou přestávkou v polovině hrací doby. Cílem hry je dát co více branek nebo - li gólů než protihráč. Gól je vstřelen tehdy, když míč se dostane za brankovou čáru celým svým objemem. Hraje se libovolnou částí těla kromě rukou a paží. Pouze brankář, kterého rozeznáme podle jiné barvy dresu, má výjimku a proto může v okolí svojí brány ve vzdálenosti 16metrů hrát rukama a zabránit soupeři ke vstřelení branky. Podobný úkol mají i obránci, kteří se pohybují zejména na vlastní polovině, a jejich cílem je zastavit soupeřův útok. Záložníci se pohybují po celé ploše hřiště a jejich úkolem je „tvořit hru.“ Útočníci mají za cíl střílet góly do soupeřovy sítě a pohybují se především co nejdále od vlastní brány. Svým hráčům dává pokyny trenér.

Nejznámější fotbalové ligy na světě

Premier League – nejvyšší anglická fotbalová liga. Je pořádána Anglickou fotbalovou asociací na území Anglie a Walesu. Soutěž je tvořena 20 týmy, nejlepší kluby podle počtu titulů v Anglii jsou: Manchester United FC, Liverpool FC a Arsenal FC.

Primera División – nejvyšší španělská soutěž. Vítěz soutěže získává titul Mistra Španělska. Tvoří ji 20 týmů nejlepšími kluby v historii podle počtu titulů ve Španělsku jsou: Real Madrid, FC Barcelona a Atlético Madrid. V současné době je španělská liga považována za nejlepší na světě s těmi nejlepšími hráči. Nejprestižnější a nejsledovanější zápasy se odehrávají mezi Realem Madrid a FC Barcelonou nazývané El Clásico.

Seria A – nejvyšší italská fotbalová soutěž. Hlavním sponzorem této soutěže je Telecom Italia Mobile. Soutěž tvoří 20 týmů, kde nejlepší tým získá italský titul tzv. Scudetto. Nejlepší týmy s nejvíce tituly v Itálii jsou Juventus FC, FC Internazionale Milano a AC Milán.

Bundesliga – nejvyšší německá fotbalová soutěž. Pořadatelem je Německý fotbalový svaz. V soutěži působí 18 týmů. Tato liga není oproti předchozím tolik sledovaná, ale díky populační a ekonomické síle Německa je tato soutěž významná z hlediska ekonomiky i sledovanosti. Nejlepšími kluby v historii podle počtu titulů v Německu jsou Bayern Mnichov, FC Norimberk a Borussia Dortmund.

Liga mistrů – prestižní fotbalová soutěž. Pořádá ji Evropská fotbalová asociace (UEFA) a účastní se jí pouze nejlepší kluby evropských lig. Pohár z této soutěže je nejslavnější trofejí klubu na světě. Současným držitelem této trofeje je Real Madrid. Liga mistrů je většinou zaměňována s Evropskou ligou (dříve Pohár UEFA), která je druhou nejlepší evropskou klubovou soutěží.

3.1.1 Historie Fotbalu

Míčové hry, které se hrály nohama a byly podobné fotbalu, se datují až do období starověku (4000 let př. n. l.). Současná podoba fotbalu má kořeny v Anglii od 16. století především na anglických školách. Pravidla ještě v této době nebyla pevně stanovena. První oficiální pravidla vyšly v roce 1848 tzv. Cambridgeská pravidla. Z Velké Británie se fotbal rozšířil přes Holandsko, Německo a Švýcarsko na evropskou pevninu do střední Evropy a dalších evropských zemí. V roce 1899 v Dánsku a Holandsku vznikly první fotbalové svazy. Mezinárodní fotbalová federace - FIFA vede fotbal po celém světě od roku 1904.

Profesionální fotbalisté a řada dalších lidí se fotbalu věnuje na rekreační či amatérské úrovni po celém světě. Fotbal hraje pravidelně 240 milionů lidí ve více než 200 zemích světa. Hlavním důvodem jsou jednoduchá pravidla a minimální náročnost na vybavení.

3.1.2 Počátky fotbalu v České republice

Už v 19. stol. můžeme najít počátky kopané v českých zemích. Dne 29. září. 1887 se konalo první fotbalové utkání na českém území. V roce 1893, o šest let později, vznikl nejúspěšnější český fotbalový klub – AC Sparta Praha. Velký rival AC Sparty Prahy – SK Slavia Praha byl založen roku 1895. Český fotbalový svaz vznikl v roce 1901 a spravuje všechny fotbalové soutěže. O šest let později byl Český fotbalový svaz přijat za člena Mezinárodní fotbalové federace (FIFA) a v současnosti nese název Fotbalová asociace České republiky.

Na jaře v roce 1896 vzniklo Mistrovství Čech a Moravy jako první soutěž v České republice. Oficiální ligová soutěž byla založena v roce 1925. Československý i český fotbal má ve světě velké renomé. Největšího úspěchu jsme dosáhli v roce 1934 na Mistrovství světa v Itálii, kde jsme získali stříbrnou medaili. Druhé místo jsme obsadili i na světovém šampionátu v roce 1962 v Chile a titul mistra Evropy z roku 1976. Samostatná Česká republika získala stříbrnou medaili na Mistrovství Evropy v Anglii v roce 1996 a na EURU 2004 v Portugalsku.

Mezi neslavnější jména v české fotbalové historii patří Josef Bican, František Plánička, Josef Masopust a Antonín Panenka. V současné éře patří mezi fotbalová esa Pavel Nedvěd, bývalý záložník Juventusu Turín a současný manager klubu, který v roce 2003 získal Zlatý míč, cenu nejlepšího fotbalistu roku působícího v Evropě. Dále kapitán české fotbalové reprezentace Tomáš Rosický, působící v anglickém klubu Arsenal FC a Petr Čech, působící také v anglickém klubu v Londýně FC Chelsea, který byl v roce 2005 vyhlášen nejlepším brankářem světa.

3.1.3 Organizační struktura fotbalu v České republice

Představitelem a organizátorem kopané v České republice je Fotbalová asociace České republiky (ve zkratce FAČR), do června roku 2011 označován jak Českomoravský fotbalový svaz (ve zkratce ČMFS). Fotbalová asociace České republiky je orgán, který organizuje fotbal v Česku a svaz organizací FIFA a UEFA. Organizuje nejvyšší soutěže v České republice ve fotbale a to Synot ligu a Pohár České pošty. V asociaci je registrováno přes 4 tis. fotbalových klubů, přes 2 tis. futsalových klubů a 600 tis. hráčů, trenérů a rozhodčích.

- 1. česká fotbalová liga (Synot liga)** – nejvyšší soutěž pořádaná na území České republiky Fotbalovou asociací České republiky. Soutěž vznikla v létě roku 1993, kdy byla fotbalová liga Československa rozdělena na českou a slovenskou ligu. Od sezóny roku 1997/98 do sezony 2013/2014 nesla název Gambrinus liga podle hlavního sponzora. Od sezóny roku 2014/2015 nese nový název podle generálního sponzora společnosti Synot. Plzeňský prazdroj vlastní značku Gambrinus i nadále zůstal ligovým hlavním sponzorem a na zápasech se pro další 4 roky čepuje jeho pivo. Soutěž je rozdělena na podzimní a jarní část. Podzimní část trvá od druhé poloviny července a končí na přelomu měsíců listopadu a května. Jarní sezóna začíná na konci měsíce února a trvá do druhé poloviny května. Soutěž je tvořena šestnácti týmy, kdy každý tým odehraje během jedné sezóny 30 zápasů ve dvoukolovém systému „každý s každým“, tedy 15 zápasů na domácím hřišti a 15 zápasů na venkovním hřišti. Za vítězství jsou udělovány 3 body a za remízu 1 bod. Tým, který získá nejvíce bodů na konci sezóny, získá mistrovský titul. Dva týmy, které získaly nejméně bodů, sestupují do druhé ligy a jsou nahrazeny vítězem a druhým týmem této soutěže.

3.2 Město Mohelnice

Město Mohelnice se nachází v Olomouckém kraji s více než devíti tisíci obyvatel a rozlohou 46,21 km². První osídlení ve městě se datuje zhruba před osmi tisíci lety v době pravěku. Mohelnice se tak díky osadám zemědělců a pastevců dobytka stávala důležitým městem v rámci regionu. Ve středověku se město stalo centrem vzdělání a obchodů na severní Moravě. Bohužel se městu díky protékající řece Moravě nevyhnuly povodně. Dále požáry a mor. V 18. století, během válek, bylo několikrát vydrancováno nepřátelskými vojsky. Po konci druhé světové války došlo k vysídlení většinové německé populace z města a nastal příchod českých obyvatel na jejich místo. V dnešní době je město významné zejména svým průmyslem (Hella autotechnik, Siemens) a také dopravním uzlem, který spojuje Hradec Králové, Olomouc a Jeseník. V Mohelnici se pořádá také řada kulturních, společenských a sportovních aktivit. Ve městě se nachází jak krytý plavecký bazén, tak venkovní koupaliště v místním kempu. Kromě toho ve městě funguje několik sportovních oddílů mj. fotbalový, tenisový, basketbalový, florbalový, nohejbalový a judistický, který se účastní soutěží jak nejvyšší ligové v České republice, kde sklízí i mezinárodní úspěchy. Díky blízkosti Jeseníků je Mohelnice vhodnou oblastí v zimním období k běhu na lyžích a od jara na podzim k cykloturistice. Na jaře je pak v nedalekém lomu v Křemačově pořádána truck-trialová show Extrem Truck Trial, která patří mezi nejtěžší závody tohoto druhu v Evropě a jedná se o největší podobný závod v Česku.

3.3 Historie klubu

Dne 21. června 1946 byl založen klub SK Mohelnice. V sezoně 1952 došlo ke změně názvu klubu na „Dobrovolná sportovní organizace Spartak Mohelnice“. V této sezoně také došlo k realizaci výstavby zděných kabin na škvárovém hřišti. Od 1. ledna 1969 klub nesl název TJ MEZ Mohelnice. Na podzim roku 1973 byl slavnostně otevřen nový stadion, na kterém klub hraje až do dnešních dnů. V roce 1986 proběhly oslavy 40. výročí kopané v Mohelnici, jehož součástí bylo vystoupení Václava Neckáře a přátelské utkání s internacionály Dukly Praha. Dne 9. června 1995 vznikl sloučením FK Mohelnice a Tatranu Moravičany klub FK Mohelnice – Moravičany. V roce 2000 byla zrušena atletická dráha na stadionu, aby se lépe využilo hracích ploch. V roce 2003 začala rekonstrukce hracích ploch, vzniklo tréninkové hřiště a dvě hřiště pro fotbalovou přípravku. V současnosti klub využívá 1 hrací plochu, umělou travu s osvětlením a jedno tréninkové hřiště. V sezoně 2013 - 2014 A-mužstvo

obsadilo 4. místo tabulky Moravskoslezské divize skupiny E a B-mužstvo zvítězilo v I.A třídě skupiny A a postoupilo do Krajského přeboru Olomouckého kraje.

3.3.1 Právní forma

Po vstupu v platnost nového občanského zákoníku se klub přejmenoval z občanského sdružení FK Mohelnice na SPOLEK FK Mohelnice podle zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník. Tato úprava byla provedena i ve stanovách fotbalového klubu s platností od 1. ledna 2014.

3.3.2 Poslání a cíle fotbalového klubu

Hlavním smyslem existence fotbalového klubu, který byl založen roku 1946, je práce s dětmi a mládeží. Základním posláním klubu je provozování výkonnostní kopané v kategoriích mužů, dorostenců a žáků s cílem dosahovat co nejlepších výsledků v soutěžích organizovanou Fotbalovou asociací České republiky. Tuto činnost naplňuje FK Mohelnice zejména tím, že:

Organizačně, ekonomicky a administrativně zabezpečuje tělovýchovnou a sportovní výuku a usiluje o zpřístupnění tělesné kultury zájemcům z řad veřejnosti, především pečuje o výchovu mládeže a talentované sportovce a vytváří vhodné podmínky pro dosažení vyšší výkonnosti.

- Vytváří ekonomickou základnu pro plnění svých cílů.
- Buduje, provozuje a udržuje tělovýchovná zařízení, která vlastní nebo užívá.
- Vede své členy a ostatní účastníky tělovýchovného procesu k dodržování základních, estetických, odborných a mravních pravidel.
- Pečuje o zvyšování tělesné a sportovní výkonnosti a všestranný rozvoj svých členů organizováním tréninků a soustředění.
- Hájí a ochraňuje společné zájmy svých členů uvnitř i navenek a za tím účelem spolupracuje se sportovními a tělovýchovnými organizacemi, s orgány města Mohelnice a ostatními organizacemi a jednotlivci, u kterých hledá podporu a pomoc. Po stránce sportovní činnosti spolupracuje s orgány svého sportovního svazu.

3.3.3 Členství, práva a povinnosti členů

Tab. 3.1 Počet členů fotbalového klubu

	2012	2013
Děti do 10 let včetně	35	42
Mládež do 18 let včetně	82	89
Dospělí	152	132
Celkem	269	263

Zdroj: Interní materiál fotbalového klubu, upraveno autorem

Tab. 3.1 uvádí počet členů vždy k 31. 12. daného roku. Řádným členem fotbalového klubu Mohelnice se může stát každá osoba starší 14 let, bez ohledu na svoji společenskou nebo politickou příslušnost. Školní mládež do věku 14 let, může získat žákovské členství za předpokladu písemného souhlasu rodičů nebo jejich zákonných zástupců. Členství je dobrovolné a může se jím stát každá fyzická osoba, která souhlasí s posláním a stanovami fotbalového klubu

Výše poplatku dle jednotlivých skupin

Výše poplatků je uvedena ve stanovách spolku k 31.12.2013:

- Děti do 10 let věku částka činí 500 Kč/ročně,
- mládež do 18 let částka činí 700 Kč/ročně,
- dospělí částka 1000 Kč/ročně.

Výše členských příspěvků se hradí do pokladny nebo na bankovní účet fotbalového klubu.

Práva členů

Člen FK má zejména následující práva:

- účastnit se podle svých zájmů, možností a schopností sportovního, tělovýchovného a společenského života organizovaného a pořádaného fotbalovým klubem a případný sportovního úspěchu dosahovat v duchu fair play,
- zúčastnit se soutěží sportovního svazu za podmínek jejich soutěžních řádů,
- zúčastnit se školení, kurzů, seminářů, které umožňují odborný a výkonnostní růst,
- uplatňovat své vlastní názory a návrhy, vznášet dotazy a připomínky vůči zvoleným funkcionářům a vyžadovat od nich příslušné odpovědi související s jejich činností,
- vyžadovat zprávy a informace o činnosti a hospodaření FK,

- od 18 let platně hlasovat, volit a být volen do orgánů FK.

Povinnosti členů

Člen vedle svých práv má následující povinnosti:

- dodržovat stanovy fotbalového klubu a podřídit se rozhodnutím výboru a plnit jeho ustanovení,
- aktivně se podílet na činnosti a rozvoji FK,
- šetřit, chránit a udržívat majetek, který slouží fotbalovému klubu k zabezpečení vlastní činnosti,
- řádně a v daném termínu platit členské příspěvky, popř. jiné poplatky související s členstvím.

Zánik členství

Členství v FK zaniká:

- vystoupením z oddílu,
- vyškrtnutím,
- vyloučením pro závažné provinění,
- úmrtím člena nebo jeho prohlášení za mrtvého,
- zrušením, zánikem FK,
- nezaplacením příspěvku v termínu.

Výkonný výbor může vyloučit člena 3/5 většinou, pokud člen zvlášť hrubým způsobem poškodil dobré jméno FK. Vyloučený člen může podat odvolání k valné hromadě, která rozhoduje o vyloučení prostou většinou hlasů s konečnou platností. Do doby projednání je členu pozastaveno členství.

3.3.4 Orgány FK a jejich pravomoci

Orgány FK jsou:

- valná hromada,
- výkoný výbor,
- revizní komise,

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem FK a skládá se ze všech členů klubu. Zasedá nejméně jednou ročně a svolává ji výkoný výbor. Valná hromada se koná vždy, když o to požádá více

jak polovina členů, nebo rozhodne-li se k tomu výkonný výbor. Valná hromada je schopna se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina členů FK.

Rozhoduje 3/5 většinou přítomných členů v těchto věcech:

- Souhlasí se stanovami, s jejich změnou a doplňky,
- změnou cíle činnosti FK,
- sloučení FK s jinou právnickou osobou,
- vznik a zánik FK,
- schvaluje název a symboliku FK,
- schvaluje hlavní směry činnosti FK,
- valnou hromadu řídí předseda VV.

V ostatních věcech rozhoduje valná hromada prostou většinou hlasů přítomných členů

- Volby, schvalování členských příspěvků, schvalování rozpočtu apod.

Výkonný výbor (VV)

Zabezpečuje plnění usnesení valné hromady, zajišťuje činnost v období mezi valnými hromadami. Výkonný výbor je statutární orgán, jež řídí činnost FK a jedná jeho jménem. Schází se jedenkrát týdně. Každý člen VV má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy. VV jedná ve všech věcech týkajících se FK, pokud nejde o věci, jež jsou vyhrazeny k rozhodování na valné hromadě. Rozhoduje nadpoloviční většina přítomných členů. VV je usnášení schopný, je-li přítomno více jak 50 % členů. Ze svého středu si volí předsedu, prvního a druhého místopředsedu, sekretáře a pokladníka. FK Mohelnici jsou oprávněny navenek zastupovat předseda a místopředsedové, a to každý z nich samostatně, s výjimkou právních jednání, u kterých hodnota předmětu plnění převyšuje částku 50.000 Kč; u takových právních jednání je třeba podpisu alespoň dvou zástupců. Ostatní členové výboru jsou oprávněni FK Mohelnici zastupovat jen na základě pověření uděleného předsedou. Volební období VV jsou 3 roky. Pokladník VV vede seznam členů a vybírá od nich členské příspěvky. VV vede účetnictví a hospodaření FK podle obecních směrnic. Navrhuje a schvaluje veškeré odměny hráčů a dalších členů FK.

Revizní komise (RK)

Valná hromada volí revizní komisi pro provádění kontroly všech ekonomických a správních operací prováděných v rámci FK. Oprávnění kontroly se vztahuje na všechny funkcionáře, pracovníky a členy. Na žádost RK je každý povinen jí poskytnout bez prodlení pravdivé a úplné vyjádření, předložit písemnosti nebo jiné důkazy, pokud je mají ve své dispozici. S výsledkem svých kontrolních šetření seznamuje VV. Člen RK nesmí být volen do žádného jiného orgánu FK. Počet členů a jejich statut schvaluje valná hromada.

Pokladník

Pokladník se přímo stará o finanční záležitosti klubu. Přípravuje a kontroluje plnění rozpočtu. Spravuje pokladnu a bankovní účet a odpovídá za včasnost a správnost všech plateb. Vede příslušné účetní a daňové doklady, přehled o příjmech a výdajích. Přípravuje a předkládá pravidelné zprávy pokladníka pro předsednictvo a podílí se na tvorbě výroční zprávy.

3.3.5 Majetek FK a hospodaření

FK hospodaří s vlastním majetkem bez nároku na zisk. O svém hospodaření vede podvojný účetnictví, které jim zpracovává externí pracovník, kterému je vyplácena mzda. Hospodaření je v souladu s cílem FK. Mzdy jsou vypláceny dle platných právních předpisů. FK poskytuje členům cestovní a jiné náhrady, jež jsou prokazatelně v souladu s cílem činnosti FK.

FK Mohelnice k 31.12.2013 hospodařil s majetkem v celkové výši 17 828 645 Kč. Tab. č. 3.2. znázorňuje současnou hodnotu majetku a závazků fotbalového klubu (ke dni 31.12.2013)

Tab.3.2 Rozvaha FK Mohelnice

AKTIVA	
Položka	Hodnota v Kč
DHM	19 395 589,00
Oprávky k DHM	-1 647 497,00
KM	80 553,00
KFM	41 426,00
Aktiva celkem	17 828 645,00
PASIVA	
Položka	Hodnota v Kč
Vlastní jmění	12 136 436,00
Výsledek hospodaření	5 481 000,00
Cizí zdroje	209 209,00
Pasiva celkem	17 826 645,00

Zdroj: Rozvaha (balance) FK Mohelnice k 31.12.2013, upraveno autorem

Z tab. 3.2 vyplývá, že dlouhodobý majetek tvoří největší část z celkových aktiv. Fotbalový klub Mohelnice nevykazuje žádný nehmotný majetek a pouze malou část z celkového dlouhodobého majetku tvoří finanční majetek. Jedná se o peníze v pokladně a peníze na bankovním účtu, jelikož organizace nevlastní žádné krátkodobé cenné papíry k obchodování. Veškerý majetek pořizuje organizace dodavatelským způsobem a nevytváří ho ve vlastní režii.

Zdrojem majetku jsou zejména:

- Příspěvky členů,

- příjmy z tělovýchovné, kulturní a společenské činnosti,
- příjmy z vlastní hospodářské činnosti,
- příspěvky a dotace od sportovních svazů,
- státní příspěvky, dotace od České unie sportu a jiných organizací a osob a majetek převedený do vlastnictví FK členem FK.

Vlastní jmění v roce 2013 tvoří přes 68 % z celkových pasiv. Výsledek hospodaření dosahuje také kladných čísel, a to ve výši 5 481 000 Kč. Cizí zdroje jsou rezervy, které si organizace tvoří, aby v budoucnu mohla pokrýt nepředvídané výdaje.

3.3.6 Působnost FK Mohelnice v českých soutěžích

Fotbalový klub Mohelnice vlastní dva mužské týmy a 6 mládežnických týmů sdružujících na 100 dětí a dorostenců. Mužské týmy se dělí na kategorie A a B. Nejvýše postaveným týmem je A-mužstvo, které se účastní soutěže v Moravskoslezské divize skupiny E. Tým B-mužstva se účastní soutěže krajského přeboru, stejně jako mladší a starší dorostenci a mladší a starší žáci. Mladší příprava a starší přípravky hrají okresní přebor.

Divize E – Společně se skupinami divize (A-D) patří tato soutěž mezi čtvrtou nejvyšší v České republice. Soutěže se účastní 16 týmů, které odehrají celkem 30 zápasů za sezonu. Hrají dvoukolový systém (doma x venku) v období podzim – jaro. Mužstvo, které dosáhne největší počet bodů během sezóny, postupuje do MSFL (Moravskoslezské fotbalové ligy). V případě, že fotbalové kluby mají stejný počet bodů, rozhodují další atributy jako větší počet bodů získaných ve vzájemných utkání, větší počet vstřelených branek a další. Poslední dva týmy sestupují do krajského přeboru. Mohelnický fotbal tuto soutěž nikdy nevyhrál.

Krajský přebor – Pátá nejvyšší fotbalová soutěž v České republice. Řídí je krajské fotbalové svazy. Tým s počtem nejvyšších bodů v tabulce se stává vítězem přeboru a postupuje do příslušné divize. Tým s nejméně počty bodů sestupuje do I.A třídy. Fotbalový klub Mohelnice tuto soutěž vyhrál v sezóně 2009/10.

4 Zhodnocení hospodaření FK Mohelnice

V poslední části této práce se zaměříme na zhodnocení hospodaření a činnosti organizace. Analýzou nákladů a výnosů v letech 2009 až 2013, zjistíme, jaké měla organizace ve sledovaném pětiletém období náklady a výnosy a jaký byl její výsledek hospodaření. Zda spolek dosahoval zisku nebo naopak hospodaření skončilo jako ztrátové.

V druhé části kapitoly se zaměříme na dotace, které město poskytuje fotbalovému klubu. Ukážeme, jak se dotace vyvíjely, zda klesaly, či naopak stoupaly.

4.1 Náklady a výnosy organizace

Mezi náklady organizace patří náklady na služby, které v sobě zahrnují zejména opravy a údržbu nemovitého majetku, nájmy tělovýchovného zařízení, stočné, hostování a přestupy hráčů, cestovné, dopravu na zápasy, vedení účetnictví, startovné, telefonní platby a dopravu na zápasy. Další položkou jsou odměny rozhodčím a trenérům. Spotřebované nákupy tvoří nakoupený materiál na údržbu nemovitého majetku, el. energie, plyn, voda, teplo a sportovní potřeby.

Výnosy organizace položek tvoří prodané služby, které jsou tvořeny zejména reklamou, přestupy a hostování hráčů. Provozní dotace jak z města Mohelnice, tak dotace od státu a z loterie. Další výnosové položky tvoří příspěvky od FO a PO, členské příspěvky, příspěvky od Fotbalové asociace České republiky, a výběr ze vstupného.

4.2 Hospodaření v roce 2009

Tab. 4.1 Přehled o nákladech a výnosech v roce 2009 v Kč

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	302 000	Prodané služby	570 000
Služby	569 000	Sponzoři	186 000
Rozhodčí a trenéři	452 000	Příspěvky	52 000
Ostatní výdaje	22 000	Ostatní příjmy	145 000
Pořizovaný dl. maj.	106 000	Provozní dotace	570 000
Daň z příjmu	19 000		
Odpisy	183 000		
Celkem	1 653 000	Celkem	1 523 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2009, upraveno autorem

Z tab. 4.1 vyplývá, že nákladové položky činily v roce 2009 částku 1 653 tis. Výnosové položky dosáhly výše 1 523 tis. Kč. Rok 2009, jak můžeme vidět, skončil v záporných číslech. Ztráta činila 130 tis Kč. Odpisy byly ve výši 183 tis. Kč.

Největší část nákladů tvoří náklady na služby a to 34 % z celkových nákladů organizace. Druhou největší položkou tvoří výdaje na rozhodčí a trenéry. V tomto roce byl také pořízen dlouhodobý majetek v hodnotě 106 tis. Kč.

Z výnosových položek tvořily největší podíl prodané služby a následují provozní dotace. Provozní dotace získané z města Mohelnice a Olomouckého kraje tvoří téměř 2/3 z celkových dotacích. Celkové dotace z celkových výnosů tvoří zhruba 37 %. Dále jsou zde zahrnuty provozní dotace od státu, především z loterie, a to částka 250 tis. Příspěvky od FO a PO činí 12 % z celkových výnosů. Dále pak prostřednictvím členských příspěvků se vybralo přes 31 tis Kč ročně. Oddíly taktéž mají nárok na příspěvky od Českého svazu tělovýchovné jednoty, kdy tato částka v roce 2009 činila přes 21 tis. Kč. Položka ostatní příjmy je tvořena z výběru vstupného na fotbalová utkání mužů.

4.3 Hospodaření v roce 2010

Tabulka 4.2 Přehled o nákladech a výnosech v roce 2010 v Kč

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	288 000	Prodané služby	722 000
Služby	804 000	Ostatní příjmy	186 000
Rozhodčí a trenéři	532 000	Sponzoři	350 000
Daně a poplatky	15 000	Příspěvky	85 000
Ostatní výdaje	61 000	Provozní dotace	403 000
Odpisy	440 000		
Celkem	2 140 000	Celkem	1 746 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2010, upraveno autorem

Z tabulky 4.2 vyplývá, že v roce 2010 organizace vynaložila celkové náklady ve výši 2 140 tis. Kč a dosáhla celkových výnosů ve výši 1 746 tis. Kč. Hospodářský výsledek byl opět ztrátový, tedy ve výši 394 tis. Kč. Odpisy, vedené v hlavní činnosti, byly vyčísleny na částku 440 000 Kč.

Největší část nákladů stejně jako v předešlém roce zahrnují náklady na služby, z nichž největší podíl zabírá hostování a přestupy hráčů v částce 361 tis. Kč., Organizace v roce 2010 nepořizovala žádný dlouhodobý majetek.

Z výnosových položek tvořily největší podíl opět prodané služby, a to 41 % z celkových výnosů. Hlavním poskytovatelem příspěvků byly příspěvky členů fotbalového klubu v částce 31 000 Kč a státní příspěvky Českého svazu tělovýchovné jednoty činily 21 000 Kč. Dotace byly poníženy o 167 tis. Kč a z celkových výnosů tentokrát tvoří 23 %. Hlavním poskytovatelem dotací bylo město Mohelnice a Olomoucký kraj v hodnotě 303 000 Kč. Velkým úspěchem tohoto roku je získání nového sponzora a tato položka byla navýšena téměř o polovinu oproti minulému roku 2009.

4.4 Hospodaření v roce 2011

Tab. 4.3 Přehled o nákladech a výnosech v roce 2011

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	826 000	Prodané služby	853 000
Služby	675 000	Sponzoři	456 000
Rozhodčí a trenéři	720 000	Příspěvky	146 000
Ostatní výdaje	6 000	Ostatní příjmy	687 000
Daně a poplatky	2 000	Provozní dotace	393 000
Daň z příjmu	67 000		
Odpisy	440 000		
Celkem	2 736 000	Celkem	2 535 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2011, upraveno autorem

Tab. 4.3 nám ukazuje, že v roce 2011 organizace vynaložila náklady ve výši 2 736 000 Kč. Výnosy organizace dosáhly částky 2 535 000 Kč. Ztráta tedy činila 201 000 Kč. Organizace odepsala majetek ve výši 440 00 Kč.

Jak je z tabulky vidět, nejvyšší položkou nákladů jsou pro tento rok spotřebované nákupy, které tvoří 30 % z celkových výnosů. Nejvyšší část za služby činí doprava na zápasy ve výši 218 000 Kč, tento nárůst je zapříčinil růst cen dopravců. Nemalý podíl na výši služeb má cestovné ve výši 199 000 Kč, a hostování a přestupy hráčů ve výši 93 000. V roce 2011 vzrostly náklady na rozhodčí dané fotbalovým svazem a trenéry. V tomto roce se podařilo snížit ztrátu o necelých 200 tis. Kč. Proto rok 2011 můžeme hodnotit úspěšněji, než rok 2010.

Na výnosové straně nejvyšší položka činí opět za prodané služby ve výši 34% z celkových výnosů. Nárůst můžeme vidět v položce sponzorů o 30 % oproti minulému roku. Ovšem pokles se promítl v položce v provozních dotacích, které z celkových výnosů tvoří pouze 16 %. To bylo zapříčiněno změnou loterijního zákona, který v minulosti umožňoval získat prostředky určené na veřejně prospěšné účely, nyní tuto částku rozděluje město podle svého uvážení.

4.5 Hospodaření v roce 2012

Tab. 4.4 Přehled o nákladech a výnosech v roce 2012, v Kč

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	321 000	Prodané služby	1 247 000
Služby	1 745 000	Sponzoři	441 000
Rozhodčí a trenéři	851 000	Příspěvky vl. členů	68 000
Ostatní výdaje	3 000	Ostatní příjmy	409 000
Daně a poplatky	1 000	Provozní dotace	695 000
Odpisy	440 000		
Celkem	3 361 000	Celkem	2 860 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2012, upraveno autorem

Z tabulky 4.4 vyplývá, že náklady organizace v roce 2012 činily 3 361 000 Kč. Výnosy dosáhly výše 2 860 000 Kč. Rok 2012 můžeme hodnotit pro organizaci jako nepříznivý, kdy náklady přesahují výnosy v částce 501 tis. Kč.

Nákladová položka služby převzala prvenství ve výši nákladů. Náklady na služby tvoří ½ z celkových nákladů. Výrazný pokles nákladů byl zaznamenán v položce spotřebované nákupy o 33 % oproti minulému roku.

Na výnosové straně nejvyšší položka tvořena opět prodanými službami, a to především zajišťováním reklamy a provozováním občerstvení na stadionu, které pomohlo výrazně zvýšit výnosy a přispět do rozpočtu organizace. Velký nárůst, jak vidíme v tabulce, je v oblasti provozních dotací, kdy se klubu podařila registrace všech členů do FAČR, která také přispívá do rozpočtu klubu. Provozní dotace z celkových výnosů tvoří 24 %. Ze skupiny ostatní příjmy mají velký podíl především tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

4.6 Hospodaření v roce 2013.

Tab. 4.5 Přehled o nákladech a výnosech v roce 2013 v Kč

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	290 000	Prodané služby	597 000
Služby	1 203 000	Sponzoři	610 000
Rozhodčí a trenéři	774 000	Příspěvky vl. členů	84 000
Ostatní výdaje	7 000	Ostatní příjmy	405 000
Daně a poplatky	1 000	Provozní dotace	6 500 000
Odpisy	440 000		
Celkem	2 715 000	Celkem	8 196 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát, upraveno autorem

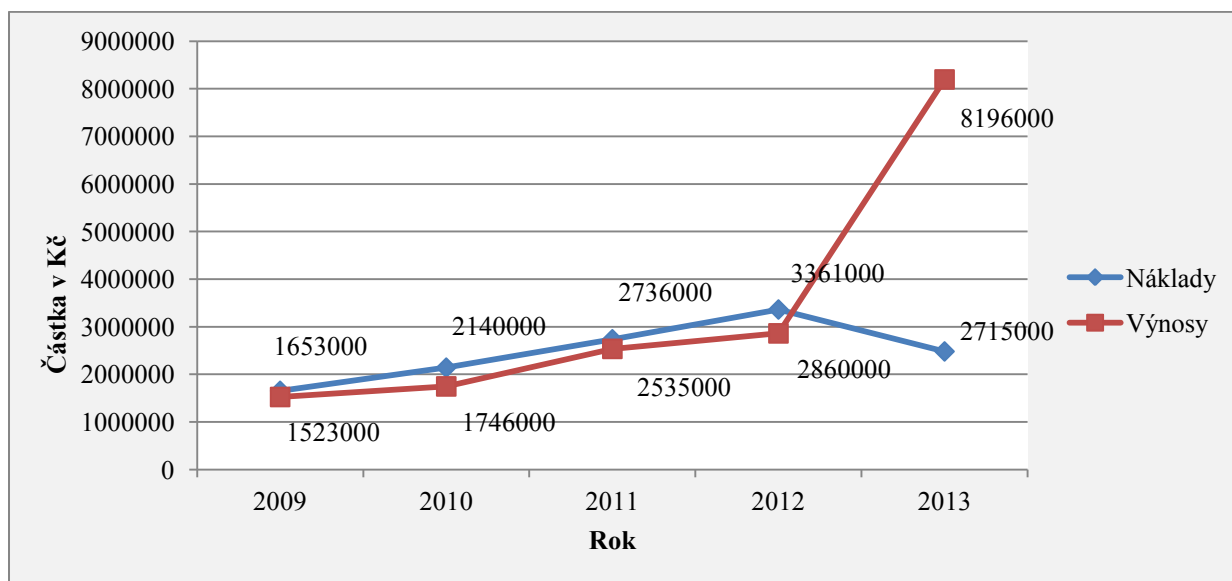
Z tab. 4.5 můžeme vidět, že v roce 2013 organizace vynaložila náklady ve výši 2 715 000 Kč. Výnosy dosáhly částky 8 196 000 Kč. Hospodářský výsledek přinesl fotbalovému klubu po čtyřech letech kladné hodnoty ve výši 5 481 000 Kč

Nákladové položky od roku 2009 až do roku 2012 neustále stoupají, a to díky zvyšujícím se výdajům na provoz a údržbu, náklady na rozhodčí a delegáty dané fotbalovým svazem. V roce 2013 nákladové položky poklesly o 20 % oproti roku 2012, a to díky spotřebovaným nákupům, službám a výdajům na rozhodčí.

Výnosy v roce 2013 ovšem převyšují jako v jediném roce náklady. Velký úspěch na tom mají dotace poskytnuté z MŠMT. Dotace byla poskytnuta na rekonstrukci tribuny fotbalového stadionu v Mohelnici. Taktéž udržování dobrých vztahů se sponzory přispělo k nárůstu výnosových položek. Tento rok můžeme hodnotit velmi zdařilým.

Po té, co byly zanalyzovány jednotlivé náklady a výnosy v pětiletém období, podíváme se na spojnicový obr. číslo 4.1, který nejlépe vypovídá o změně celkové výše výnosových a nákladových položek.

Obr. 4.1 Vývoj nákladů a výnosů fotbalového klubu FK Mohelnice v letech 2009 až 2013

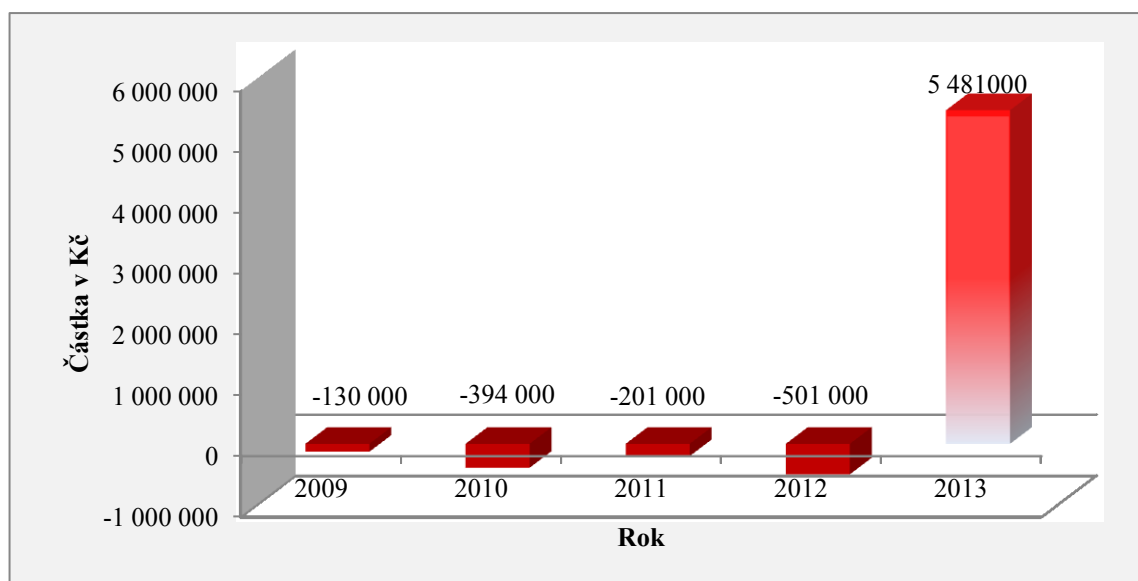


Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2009-2013, upraveno autorem

Jak je možné vidět z grafu, od roku 2009 náklady rostly. V roce 2013 následoval pokles nákladových položek. Křivka výnosů se po celé roky chová obdobně jako nákladová, tedy má tendenci rostoucí. V roce 2013 můžeme vidět největší nárůst. Důvodem byly poskytnuté dotace od MŠMT na výstavbu tribuny.

Po získání vypovídajících hodnot nákladů a výnosů byly zpracovány hospodářské údaje od roku 2009 – 2013. Do roku 2012 organizace dosahovala záporných hodnot, její výsledek byl tedy ztrátový, ovšem v roce 2013 můžeme vidět výraznou změnu, kdy výnosy převyšují náklady, tedy výsledek hospodaření v roce 2013 je ziskový. Jaké výše dosahovaly tyto hospodářské výsledky, zobrazuje přehledně obrázek 4.2

Obr. 4.2 Srovnání jednotlivých výsledků hospodaření fotbalového klubu FK Mohelnice v letech 2009 až 2013.



Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2009-2013, upraveno autorem

Po celé období do roku 2012 se hospodaření organizace pohybovalo v záporných číslech, její výsledek byl ztrátový. Velkou změnu můžeme vidět v roce 2013, kdy hospodaření je vykázáno v kladných číslech, a to především díky poskytnuté dotaci od Ministerstva školství a mládeže na reinvestici tribuny.

4.7 Podpora města Mohelnice do fotbalového klubu

4.7.1 Dotace a granty města

Dotace

Z rozpočtu města Mohelnice jsou poskytovány dotace organizacím, které pracují s dětmi a mládeží, spolkům a klubům působících na území města Mohelnice v oblastech kultury a tělovýchovy a sportu. Pravidla pro rozdělení dotací klubům, mládežnickým organizacím a spolkům stanovuje Rada města. Organizacím, které jsou zřizovány městem, nemohou být poskytovány dotace. Rada města Mohelnice (v případě žádosti o dotaci do výše 50 000 Kč) nebo Zastupitelstvo města Mohelnice, (v případě, že se jedná o poskytnutí dotace vyšší než 50 000 Kč), kterými jsou komise kulturní a tělovýchovy a sportu, rozhodují podle pravidel o poskytnutí dotace. Ekonomický odbor, oddělení školství následně předloží na zasedání

města zpracovaný přehled žádostí. Dotace nemusí být poskytnuta v požadované výši a není na ni žádný právní nárok. Může být poskytnuta pouze jedna dotace v kalendářním roce, subjekty však mohou žádat o granty na jednorázové akce. Žadatel může žádat o dotaci nejvýše do 30 % předpokládaných ročních výdajů na činnost. Žádost musí být podána do 31.01. daného roku, na který dotaci žádá. Formulář žádosti najdeme i v příloze číslo 1. Pokud předloží žadatel žádost po termínu, nebude na ni brát zřetel. Tato žádost musí být řádně a čitelně vyplněna a doručena na Městský úřad v Mohelnici. Město Mohelnice nesmí mít po žadateli žádnou pohledávku po lhůtě splatnosti. Mezi městem Mohelnice a žadatelem je uzavřena smlouva o poskytnutí dotace a poskytnutá dotace nesmí být v rozporu s následně uzavřenou smlouvou. O poskytnutí dotace rozhoduje Rada města (zastupitelstvo). Závěrečné vyúčtování dotace předloží žadatel Ekonomickému odboru, oddělení školství prostřednictvím podatelny Městského úřadu Mohelnice.

Tituly na které není možné dotaci použít:

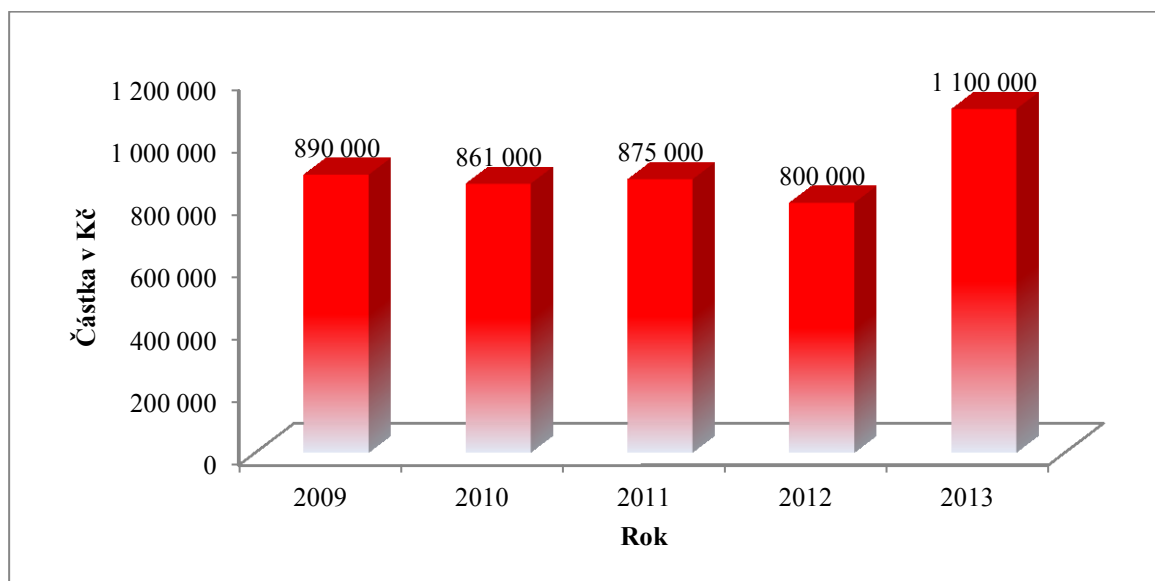
- Mzdy včetně odvodů.
- Na práce, které jsou vykonávány na dohodu o pracovní činnosti nebo o provedení práce.
- Daně a poplatky z účtů.
- Financování investic.
- Na dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou krojů, kostýmů a dresů.

Žádost o dotaci musí obsahovat:

- Tiskopis žádosti.
- Počet registrovaných členů organizace, jejich jména, datum narození.
- Podrobný rozpočet organizace.

Následující graf předkládá informace o dotacích poskytnutých městem Mohelnice na podporu sportu ve městě.

Obr. 4.3 Přehled výše dotací poskytnutých sportovním organizacím od města Mohelnice

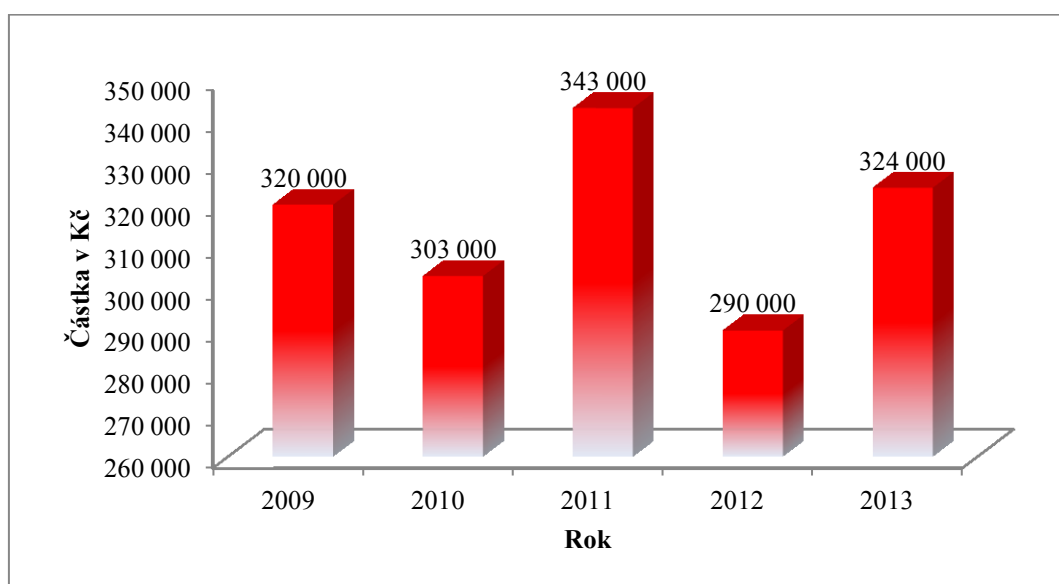


Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2009-2013, upraveno autorem

Jak z grafu vyplývá, poskytované dotace městem Mohelnice mají střídavý trend. Největší nárůst byl poznamenán v roce 2013, město poskytlo dotaci ve výši 1 100 000 Kč, tedy o 28 % více než v předchozím roce. Zvýšení poskytnuté dotace v roce 2013 je způsobeno zvyšujícím se počtem sportovních organizací ve městě. Město vyplatilo na dotacích celkem v období let 2009-2013 částku 4 526 000 Kč. Na základě výše uvedeného grafu můžeme konstatovat, že město Mohelnice přispívá na sportovní organizace nemalé částky. Přehled sportovních organizací a výše dotací poskytnuté městem Mohelnice nalezneme v příloze 1.

Obrázek 4.4 podává přehled o dotacích, které byly fotbalovému klubu FK Mohelnice poskytnuty v období let 2009 až 2013 z rozpočtu města Mohelnice.

Obrázek 4.4 Dotace poskytnuté městem Mohelnice fotbalovému klubu



Zdroj: Výkaz zisku a ztrát 2009-2013, upraveno autorem

V grafu vidíme rozbor poskytovaných dotací městem v jednotlivých letech. Největší poskytnutá dotace od města Mohelnice byla v roce 2011, kdy město poskytlo dotaci o 13 % vyšší než v předchozím roce. Naopak nejmenší dotace byla poskytnuta v roce 2012 ve výši 18 % z celkových dotací poskytnutých za 5 let.

Granty

Příspěvek na jednorázovou či opakující se akci/projekt nazýváme grant. Grant z rozpočtu města Mohelnice je poskytován spolkům, právnickým a fyzickým osobám, které provozují veřejně prospěšnou činnost v těchto oblastech:

- Děti a mládež
- Kultura
- Historie
- Tělovýchova a sport
- Turistický ruch
- Propagace města Mohelnice
- Životní prostředí

Rada města Mohelnice stanoví 2 termíny pro podání žádosti, a to do 31.01. daného roku a druhý termín do 31.05. daného roku. O granty mohou žádat spolky, fyzické či právnické osoby, které provozují veřejně prospěšnou činnost na území města Mohelnice. Grant se neposkytuje organizacím zřízeným městem. Grant se poskytuje na akci, která je přínosem pro

obyvatele města a pro samotné město Mohelnice. Rada města (v případě žádosti do 50 tis. Kč) nebo Zastupitelstvo (nad 50 tis. Kč) rozhodují o poskytnutí grantu a o jeho výši s ohledem na rozpočet města podle vyjádření hodnotitele, kterými jsou kulturní komise, tělovýchovy a sportu a Ekonomický odbor, oddělení školství. Na grant není žádný právní nárok a nemusí být poskytnut v požadované výši. Mezi městem a žadatelem je uzavřena smlouva o poskytnutí grantu. Žadatel nesmí mít vůči městu žádné závazky po lhůtě splatnosti. Žádost o grant musí být doručena na podatelnu městského úřadu, Ekonomickému odboru, oddělení školství na předepsaném formuláři a řádně a čitelně vyplněna. Pokud příjemce bude čerpat finanční prostředky a akce se neuskuteční, je žadatel povinný vrátit do 15 dnů ode dne, kdy se příjemce o této skutečnosti dozví, na účet městského úřadu přidělený grant. Žadatel zpracuje do stanoveného termínu závěrečné vyúčtování. Výhradní právo má Rada města v případech zvláštního zřetele rozhodnout o poskytnutí mimořádného grantu v případě mimořádné události i mimo stanovený termín.

4.7.2 Dotace fotbalového klubu

Tabulka 4.6 poskytuje přehled o dotacích, které byly poskytnuty fotbalovému klubu FK Mohelnice v období 2009-2013.

Tabulka 4.6 přehled výše dotací za období 2009 až 2013 v Kč

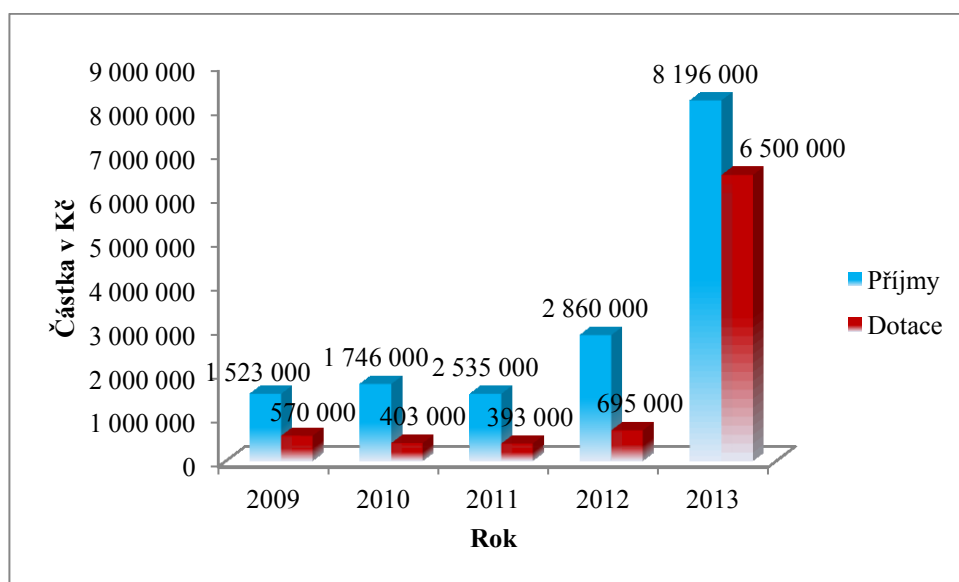
Dotace	2009	2010	2011	2012	2013
Město, kraj	320 000	303 000	343 000	350 000	404 000
Loterie	250 000	100 000	50 000	75 000	0
FAČR	0	0	0	270 000	96 495
MŠMT	0	0	0	0	6 000 000
Celkem	570 000	403 000	393 000	695 000	6 500 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2009-2013, upraveno autorem

Z tab. 4.6 vidíme, že největší dotace byla poskytnuta v roce 2013 v celkové výši 6 500 495 Kč, což je za posledních 5 let nejvíce. Více jak 90 % dotace byla poskytnuta na reinvestici fotbalové tribuny. Dotace byla čerpána z programu „Podpora materiálně technické základny sportu“, které bylo vyhlášeno Ministerstvem školství mládeže a tělovýchovy. Účelem projektu bylo vybudování kryté fotbalové tribuny a vybudování šaten a zázemí pro sportovce. Z tabulky také vidíme, že město Mohelnice a Olomoucký kraj také dostatečně podporují fotbalový klub. Vstupem do Fotbalové asociace České republiky v roce 2012 byly získány prostředky ve výši 270 tis. Kč. Naopak nejnižší dotace byla poskytnuta v roce 2011. Všechny hlavní aktivity fotbalového klubu jsou díky dotacím pokrývány.

Obrázek 4.5 znázorňuje poměr příjmů a dotací FK Mohelnice v letech 2009 až 2013.

Obr.4.5 poměr příjmů a dotací za rok 2009-2013



Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2009-2013, upraveno autorem

Obrázku 4.5 ukazuje, jak příjmy každý rok rostou, výjimkou je rok 2011, kdy příjmy byly menší, než v roce 2010. Největší příjem vidíme v roce 2013 ve výši 49 % z celkových příjmů za pětileté období. Celkem fotbalový klub za sledované pětileté období vyprodukoval příjmy ve výši 16 860 tis., z toho polovina tvoří dotace v celkové výši 8. 561 tis.

4.8. Zhodnocení hospodaření z hlediska příjmů, výdajů a výsledku hospodaření v pětiletém období

Celkové příjmy spolku se skládají z dotací poskytnuté od města Mohelnice, Olomouckého kraje, do roku 2012 přispívaly loterie, Fotbalové asociace České republiky a Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy. Další příjmy tvoří tržby za vlastní výkony a za zboží, jako je reklama, přestupy a hostování hráčů, příspěvky členů fotbalového klubu, vstupné na fotbalová utkání a příspěvky od fyzických a právnických osob. Do roku 2012 včetně byl výsledek hospodaření s rostoucími náklady ztrátový. Všechny ztrátové položky byly pokryty z rezerv z minulých let. V roce 2013 byl rozpočet přebytkový. Sportovní klub se snaží, aby jeho činnost nebyla ztrátová a z vlastních zdrojů mohl financovat své aktivity. To je ale především závislé na různých dotacích, jak od státu, města tak od darů FO nebo PO. V roce 2013 vykázala organizace zisk ve výši 5 481 203 Kč. Klub obdržel dotace ve výši 6 500 495 Kč, kde nejvyšší část přes 5 000 000 Kč činila dotace z Ministerstva školství na výstavbu tribuny.

4.8.1 Doporučení fotbalovému klubu na základě zhodnocení výsledku hospodaření

Fotbalový klub Mohelnice je ve své soutěži – divize E Moravskoslezský kraj velmi úspěšný a pohybuje se na předních příčkách tabulky. Má vysoký počet členů a jeho historie sahá na konec 2. světové války. Proto by mělo být pro sponzory velmi atraktivní investovat do tohoto oddílu. Je potřeba oslovovat neustále nové sponzory a dárce směrem k dalšímu rozvoji. Nejlépe se zaměřit na firmy, jejichž majitelé či jednatele jsou z města Mohelnice. Z analýzy nám vyplývá, že fotbalový klub se do roku 2012 potýkal s nedostatkem finančních prostředků. V roce 2013 byl výsledek hospodaření přebytkový. Rezervy z tohoto roku (pokud budou vykazovány) by mohly být uloženy na spořicí účet, který přináší určité roční zhodnocení. V sídle organizace se nachází volné prostory, které by se také mohly pronajímat. S jistotou můžeme potvrdit, že se klub snaží s hospodařením vyrovnat. Každý rok nemůže být úspěšným, mohou nastat nečekané výdaje, které ovlivní celé hospodaření. Náklady až do roku 2013 každým rokem rostly. Dotace se každým rokem mění, ať už mají klesající nebo rostoucí trend, je proto nutné, aby se klub sám snažil vyvíjet činnosti, byl aktivní při jednání, informovat o své činnosti a mít aktivní a dobré vztahy se zastupitelstvem města. Při pořádání akcí pro veřejnost se předpokládá také nárůst výnosů z prodeje občerstvení a tím příspěvek do rozpočtu klubu.

5 Závěr

Sport je součástí každého člověka. Setkáváme se s ním v řadě situací, aniž bychom o tom věděli. Jako příklad si můžeme uvést chůzi do schodů, chůze do kopce nebo běh na tramvaj. Aktivita spojené se sportem nám přináší určitý pocit uvolnění a snad i dovolí zapomenout na starosti, které máme.

Díky předkládané práci jsme získali přehled o neziskovém sektoru v České republice, o neziskových organizacích, o změnách, které proběhly vlivem přijetí občanského zákoníku na neziskový sektor. Seznámili jsme se se získáváním finančních prostředků do neziskových organizací, změna loterijního zákona, charakterizovali jsme podrobně oblast sponzoringu a reklamy.

Fotbal je jeden z nejpopulárnějších sportů na celém světě. Sledovanost mistrovství světa se vyrovnává sledovanosti olympijských her. Proto ve třetí kapitole nechybí základní pravidla kopané, její historie a neznámější soutěže u nás i v Evropě. Dále jsme se seznámili s neziskovou organizací, konkrétně s fotbalovým klubem FK Mohelnice, který svojí historií sahá až do 2. světové války. Uvedli jsme její historii, právní formu, cíle a poslání, počet členů, orgány a majetek. Činnost fotbalového klubu je rozdělena do dvou skupin. Hlavní činnost, která je vykonávána v souladu s hlavním posláním organizace, a vedlejší (hospodářskou) činnost, která je vykonávána jako živnostenské podnikání.

Cílem této bakalářské práce bylo zhodnocení hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu v pětiletém období se zaměřením na získávání dotací od města Mohelnice. Tomuto cíli je věnována 4. kapitola. Na základě čtvrté kapitoly můžeme říct, že hypotéza, která zněla: „Poskytnuté dotace od města Mohelnice fotbalovému klubu mají rostoucí trend“, byla částečně potvrzena, a to díky roku 2011, kdy byla výše dotace poskytnuté od města Mohelnice menší než v roce 2010, tudíž v roce 2011 nastal klesající trend. Z analýzy let 2009 až 2012 nám vyplývá, že fotbalový klub se potýkal s nedostatkem finančních prostředků a výsledek hospodaření byl ztrátový. Výsledek hospodaření proto musel být pokryt z rezerv z minulých let, ale pokud by hospodařili s dostatečným obnosem peněz získaných jak vlastní činností, tak od sponzorů, nebo z dotačních programů, mohla by se rezervami pokrýt modernizace hřiště, koupě moderního sportovního náčiní, dresů apod. Velkou změnu v kladný výsledek hospodaření můžeme vidět v roce 2013, kdy se organizaci přes dlouhý a náročný administrativní proces pro získávání dotací podařilo získat finanční prostředky od Ministerstva školství a mládeže na reinvestici fotbalové tribuny.

FK Mohelnice má v širokém okolí dobré jméno. O tom svědčí vysoká účast diváků, kteří do Mohelnice pravidelně přijíždí na mistrovská utkání. Počet těchto diváků se vyrovná i počtu ve 3. fotbalové lize v nedalekém Zábřehu nebo v Uničově. Velkou zásluhu na dobrém jméně organizace mají členové, kteří se nevzdávají, a do činnosti této organizace vkládají jak svůj čas, tak své srdce.

Cíl bakalářské práce byl splněn. Došlo ke zhodnocení hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu s aplikací na fotbalový klub FK Mohelnice. Byla provedena analýza činnosti a hospodaření klubu v pětiletém období, konkrétně za roky 2009 až 2013. Doporučení, která se z této bakalářské práce vyvinula, se mohou podílet na zlepšení celkového ekonomického rozvoje, prosperitě, sportovní úspěšnosti a na zlepšení celkových výsledků v hospodaření FK Mohelnice.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Odborná literatura

1. HOBZA, Vladimír a REKTOŘÍK, Jaroslav. *Základy ekonomie sportu*. Praha: EKOPRESS, 2006. ISBN 80-869-2904-3.
2. NOVOTNÝ, Jiří. a kol. *Ekonomika sportu*, Praha: OECONOMICA 2009. ISBN 978-80-245-1521-2.
3. NOVOTNÝ, Jiří. *Ekonomika sportu*. Praha: ISV, 2000. ISBN 80-85866-68-4.
4. REKTOŘÍK, Jaroslav. a kol. *Organizace neziskového sektoru*, Praha: EKOPRESS, 2001, ISBN 80-86119-41-6.
5. REKTOŘÍK Jaroslav. *Ekonomika a řízení neziskových organizací*. Brno: Masarykova univerzita, 1998. 118 s. ISBN 80-210-1810-0.
6. TETŘEVOVÁ, L. *Veřejná ekonomie*, Příbram: Proessional Publishing, 2008. 173 s. ISBN:978-80-86946-79-5.

Právní předpisy

1. Zákon č. 89/2012 ze dne 3. února 2012 občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 33. Dostupný z:
http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=89/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy.
2. Zákon č. 3/2002 ze dne 27. listopadu 2001 o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů. (zákon o církvích a náboženských společnostech). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 2. Dostupný z:
http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=3/2002&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy.
3. Zákon č. 586/1992 ze dne 20. listopadu 1992 České národní rady o daních z příjmů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 117. Dostupný z:
http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=586/1992&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy.
4. Zákon č. 115/2001 ze dne 30. března 2001 O podpoře sportu. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 47. Dostupný z:
<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=115/2001&type>

Law=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy.

5. Zákon č. 424/1991 ze dne 2. října 1991 o sdružování v politických stranách a v politických hnutích. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 81.

Dostupný z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=424/1991%20&type>

Law=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy.

Elektornické zdroje

1. FK MOHELNICE. [online]. [cit.2015-04-26]. Dostupné z:
<http://fkmohelnice.cz/>.
2. FOTBALOVÁ ASOCIACE ČESKÉ REPUBLIKY. [online]. [cit.2015-03-06]
Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/cmfs/index.php..>
3. MĚSTO MOHELNICE. *Kultura a sport* [online]. [cit.2015-04-17]. Dostupné z:
<http://www.mu-mohelnice.cz/pravidla-pro-predlozeni-zadosti-o-poskytnuti-dotaci-z-rozpoctu-mesta-v-roce-2015-kultura-a-sport/d-217479/p1=91993>.
4. NEZISKOVKY. [online]. [cit.2015-01-26]. Dostupné z:
http://www.neziskovky.cz/clanky/511_538/fakta_neziskovky-v/.

Jiné

1. FK Mohelnice - Stanovy
2. FK Mohelnice - Výkaz zisků a ztrát 2009
3. FK Mohelnice - Výkaz zisků a ztrát 2010
4. FK Mohelnice - Výkaz zisků a ztrát 2011
5. FK Mohelnice- Výkaz zisků a ztrát 2012
6. FK Mohelnice - Výkaz zisků a ztrát 2013

SEZNAM ZKRATEK

CNS – Círky a náboženské společnosti

ČSÚ- Český statistický úřad

FAČR- Fotbalová asociace České republiky

FK – Fotbalový klub

MV ČR- Ministerstvo vnitra České republiky

NNO – Nestátní neziskové organizace

NOZ – Nový občanský zákoník

OPS – Obecně prospěšná společnost

PH-Politická hnutí

PS- Politické strany

RK- Revizní komise

USC – Územně samosprávné celky

VV- Výkonný výbor

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mě požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 7. května 2015



Aneta Tyráčková

Seznam příloh

- Příloha č. 1 Formulář žádosti o poskytnutí dotace na činnost dětí a mládeže z rozpočtu města Mohelnice s platností od 01.01. 2014
- Příloha č. 2 Seznam a výše dotací poskytnuté městem Mohelnice sportovním klubům ve městě

Příloha č. 1 Formulář žádosti o poskytnutí dotace na činnost dětí a mládeže z rozpočtu města Mohelnice s platností od 1.1. 2014

Město Mohelnice

Mohelnice



**ŽÁDOST O POSKYTNUTÍ DOTACE
NA ČINNOST DĚTÍ A MLÁDEŽE Z ROZPOČTU
MĚSTA MOHELNICE**

1. Název žadatele, právní forma

Název:
Ulice a číslo:
Obec: PSC:
Bankovní spojení: IČ:
Telefon: e-mail:

2. Statutární zástupce žadatele

Jméno a příjmení, titul:
Datum narození: telefon:
Adresa:

3. Oblast, na kterou je dotace žádána

- ☐ A. KULTURA
☐ B. SPORT A TĚLOVÝCHOVA

4. Stručná anotace potřeb dotace

(charakteristika subjektu, popis činnosti, využití přidělené dotace, plánované akce, výše členských příspěvků ročně, spolupráce s jinými subjekty, propagace města Mohelnice apod.)

5. Statutární listiny (zřizovací listina, registrované stanovy)

Přiložte přílohou č. stačí fotokopie, nemusí být ověřena a to pokud jde o nového žadatele nebo došlo-li k nějaké změně.

6. Počet registrovaných členů, z toho výdělečně činných

Přiložte přílohou č. seznam všech registrovaných členů, z toho zvlášť uveďte (nebo vyznačte) děti do 18-ti let, mládež do 26-ti let nevýdělečně činnou a ostatní výdělečně činné členy. Jmenný seznam (příloha č.) by měl obsahovat jméno, příjmení, datum narození, bydliště, výši zaplaceného členského příspěvku.

7. Rozpočet

Uveďte plánovaný rozpočet subjektu, z něhož budou patrné celkové příjmy (a to výše příjmů z členských příspěvků za rok, ostatní zdroje apod.) a celkové výdaje. Uveďte požadovanou výši dotace v položkách (max. 30 % celkových výdajů).

Případný podrobný rozpočet zpracujte jako přílohu č.

VÝDAJE			PŘÍJMY	
položka (název výdaje)	celková výše v Kč	z toho požadavek od města Mohelnice	od koho	celková výše v Kč
			města Mohelnice	
			vlastní zdroje	
			ostatní zdroje	
CELKEM			CELKEM	

8. Prohlášení žadatele o dotaci na činnost mládeže

Prohlašuji, že veškeré údaje uvedené v předložené žádosti jsou pravdivé. Zavazuji se, že v případě přidělení dotace na činnost dětí a mládeže předložím po skončení čerpání Městskému úřadu Mohelnice podrobné vyúčtování. Jsem si vědom/a toho, že dotace na činnost dětí a mládeže nesmí být použita na jinou činnost. Finanční částka z přidělené dotace na činnost dětí a mládeže, která by byla použita na jiné účely nebo která by nebyla čerpána, bude vrácena Městskému úřadu Mohelnice dle pravidel.

9. Cestné prohlášení žadatele

- osoba uvedená v bodě 1. a 2. žádosti je oprávněná k jednání za žadatele o dotaci
- žadatel vede účetnictví
- žadatel má ke dni podání žádosti o dotaci na činnost mládeže vyrovnány veškeré finanční závazky vůči městu Mohelnice a organizacím zřizovaným a zakládaným městem Mohelnice
- číslo bankovního účtu uvedené v bodě 1. žádosti o dotaci na činnost mládeže, na který budou finanční prostředky poskytnuty, je ve vlastnictví žadatele

10. Seznam příloh:

Datum

Příjmení, jméno předkladatele podpis

Příjmení, jméno zástupce podpis

Razítko subjektu:

Příloha č. 2 Přehled sportovních organizací a výše jejich dotací městem Mohelnice v Kč

Dotace	2009	2010	2011	2012	2013
Jezdecký klub Mohelnice	10 000	10 000	12 000	8 000	15 000
TTC Mohelnice- stolní tenis	12 000	100 000	10 000	11 000	18 000
Karate Mohelnice o. s.	5 000	0	12 000	26 000	36 000
DDM&TJ – šachy	10 000	16 000	10 000	10 000	15 000
MTB Team Mohelnice- cyklistika	0	6 000	10 000	12 000	15 000
T. J. Sokol Mohelnice	390 000	390 000	355 000	234 000	300 000
TJ. Mez Mohelnice	133 000	115 000	123 000	98 000	147 000
FK Mohelnice	320 000	303 000	343 000	290 000	324 000
FBC Florbal	0	0	0	111 000	190 000
TJ Podolí	10 000	10 000	0	0	30 000
Plavecký klub Mohelnice	0	0	0	0	10 000
Celkem	890 000	861 000	875 000	800 000	1 100 000

Zdroj: Interní materiály města Mohelnice, upraveno autorem